

Подписано цифровой подписью: АНОО ВО
"СИБИТ"

Причина: Я утвердил этот документ
DN: ИИН ЮЛ=7707329152, E=uc@tax.gov.ru,
ОГРН=1047707030513, C=RU, S=77 Москва, L=г.
Москва, STREET="ул. Неглиная, д. 23",
O=Федеральная налоговая служба, CN=Федеральная
налоговая служба

УТВЕРЖДЕНО

Ректор

Родионов М. Г.

Приказ от 27.08.2025 № 11

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
 Очно-заочная форма обучения – 4 года 6 месяца(-ев)
 Заочная форма обучения – 4 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
 в академических часах: 108 ак.ч.

г. Омск, 2025

Разработчики:

Доцент, департамент очного обучения, кандидат
экономических наук Бабичев М. А.

**Рецензенты:**

Маковецкий М.И., доцент кафедры менеджмента, Московский университет имени С.Ю.
Витте, к.э.н., доцент

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2022 № 731н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н; "Специалист по организации администрирования страховых взносов", утвержден приказом Минтруда России от 28.10.2015 № 788н; "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Специалист в оценочной деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 26.11.2018 № 742н; "Специалист по микрофинансовым операциям", утвержден приказом Минтруда России от 22.04.2015 № 238н; "Специалист по работе с залогами", утвержден приказом Минтруда России от 19.03.2015 № 176н; "Специалист по лизинговой деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 26.06.2017 № 515н; "Специалист рынка ценных бумаг", утвержден приказом Минтруда России от 23.03.2015 № 184н; "Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги", утвержден приказом Минтруда России от 03.12.2019 № 764н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист по экономике труда", утвержден приказом Минтруда России от 17.11.2020 № 795н; "Специалист по внешнеэкономической деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 17.06.2019 № 409н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1		Руководитель образовательно й программы	Родионов М. Г.	Согласовано	27.08.2025, № 11

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины
6. Рекомендуемые образовательные технологии
7. Оценочные материалы текущего контроля
8. Оценочные материалы промежуточной аттестации
9. Порядок проведения промежуточной аттестации
10. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 10.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 10.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 10.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 10.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование
11. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у студентов целостной системы знаний о сущности и видах рисков, факторах и показателях их оценки, методах управления и критериях принятия решения в области выбора оптимальных решений из числа альтернативных по степени минимизации рисков и максимизации прибыли

Задачи изучения дисциплины:

- изучение: видов риска; категорийно-понятийного аппарата управления рисками; методов предупреждения и снижения рисков; методов моделирования рисков, связанных с деятельностью предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств;
- формирование умения: моделировать рискованные ситуации; использовать методы и инструменты управления рисками на предприятиях; применять приемы риск-менеджмента для понижения рисков хозяйственной деятельности предприятий; экономически оценивать изменение стоимости технологических и хозяйственных процессов под влиянием проявления рисков.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-3 Способен провести аудит достоверности финансовой отчетности организации, проанализировать риски для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

ПК-3.1 Знает способ проведения аудита достоверности финансовой отчетности предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств; методы идентификации и управления финансовыми и инвестиционными рисками при принятии организационно-управленческих решений

Знать:

ПК-3.1/Зн5 Методы идентификации и управления финансовыми рисками предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств

ПК-3.1/Зн6 Области и характер последствий принятых организационно-управленческих решений, инструментов оценки последствий

ПК-3.2 Умеет проводить анализ финансовой отчетности предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств и принимать организационно-управленческие решения, в том числе об инвестировании и финансировании

Уметь:

ПК-3.2/Ум6 Осуществлять стратегическое управление деятельностью хозяйствующих субъектов об инвестировании и финансировании, в том числе, в условиях неопределенности

ПК-6 Способен организовать операционную, экономическую, производственную деятельность организации, в том числе на внешних рынках

ПК-6.1 Знает основы управления предприятиями различных форм собственности, организациями, ведомствами на микро- и макроуровнях

Знать:

ПК-6.1/Зн10 Сущность и виды рисков, формы и последствия их проявления и характер влияния на хозяйственную деятельность предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств

ПК-6.1/Зн11 Основные методы анализа, прогнозирования, оценки производственных рисков и особенности их учета при осуществлении планирования, бюджетирования и формировании финансовой стратегии

ПК-6.1/Зн12 Современные инструменты управления рисками и особенности их применения в хозяйственной деятельности предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств

ПК-6.2 Умеет организовать операционную, экономическую и производственную деятельность предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств

Уметь:

ПК-6.2/Ум8 Идентифицировать и оценивать риски, учитывать их при прогнозировании и планировании деятельности предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств

ПК-6.2/Ум9 Осуществлять разработку финансовой политики организаций с учетом факторов риска и неопределенности во внешней и внутренней среде организации

ПК-6.2/Ум10 Организовывать работу по снижению (нейтрализации) производственных рисков в целях достижения планируемых результатов деятельности предприятий различных форм собственности, организаций и ведомств

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Риск-менеджмент» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах):
Очная форма обучения - 7, Очно-заочная форма обучения - 7, Заочная форма обучения - 7.

Предшествующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Анализ финансово-хозяйственной деятельности;
Высшая математика;
Информационно-коммуникационные технологии;
Логистика;
Менеджмент;
Практикум по экономике организации;
производственная практика (технологическая (проектно-технологическая));
Статистика;
учебная практика (ознакомительная);
Финансовая математика;
Финансовый менеджмент;
Ценообразование;
Эконометрика;

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Аудит;
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы;
Практикум по экономике организации;
производственная практика (преддипломная);
Производственный менеджмент;
Система менеджмента качества;
Страхование;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Консультации (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Седьмой семестр	108	3	56	2	18	36	43	Зачет (9)
Всего	108	3	56	2	18	36	43	9

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Консультации (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Седьмой семестр	108	3	38	2	12	24	66	Зачет (4)
Всего	108	3	38	2	12	24	66	4

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Консультации (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Седьмой семестр	108	3	8	2	2	4	96	Зачет (4)
Всего	108	3	8	2	2	4	96	4

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Консультации	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Риск-менеджмент	99	2	18	36	43	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-6.1 ПК-6.2
Тема 1.1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность	11		2	4	5	
Тема 1.2. Классификация и виды предпринимательских рисков	11		2	4	5	
Тема 1.3. Методы анализа и оценки риска	8		2	2	4	
Тема 1.4. Риск-менеджмент в организации	11		2	4	5	
Тема 1.5. Методы управленческого воздействия на риски	16		2	8	6	
Тема 1.6. Управление финансовыми рисками	13		2	6	5	
Тема 1.7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях	8		2	2	4	
Тема 1.8. Страхование предпринимательских рисков	8		2	2	4	
Тема 1.9. Оценка эффективности методов управления рисками	13	2	2	4	5	
Итого	99	2	18	36	43	

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Консультации	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Риск-менеджмент	104	2	12	24	66	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-6.1 ПК-6.2
Тема 1.1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность	11	1	1	2	7	
Тема 1.2. Классификация и виды предпринимательских рисков	11	1	1	2	7	
Тема 1.3. Методы анализа и оценки риска	8		1	1	6	

Тема 1.4. Риск-менеджмент в организации	10		1	2	7
Тема 1.5. Методы управленческого воздействия на риски	15		1	5	9
Тема 1.6. Управление финансовыми рисками	12		1	4	7
Тема 1.7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях	8		1	1	6
Тема 1.8. Страхование предпринимательских рисков	8		1	1	6
Тема 1.9. Оценка эффективности методов управления рисками	21		4	6	11
Итого	104	2	12	24	66

Заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Консультации	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Риск-менеджмент	104	2	2	4	96	ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-6.1 ПК-6.2
Тема 1.1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность	14	1	1	1	11	
Тема 1.2. Классификация и виды предпринимательских рисков	14	1	1	1	11	
Тема 1.3. Методы анализа и оценки риска	9			1	8	
Тема 1.4. Риск-менеджмент в организации	12			1	11	
Тема 1.5. Методы управленческого воздействия на риски	13				13	
Тема 1.6. Управление финансовыми рисками	11				11	
Тема 1.7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях	8				8	
Тема 1.8. Страхование предпринимательских рисков	8				8	
Тема 1.9. Оценка эффективности методов управления рисками	15				15	
Итого	104	2	2	4	96	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Риск-менеджмент

Тема 1.1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность

Понятия риска и неопределенности в хозяйственной деятельности. Риск как историческая категория. Основные этапы эволюции понятия «предпринимательский риск». Хронология исследований риска.

Теории предпринимательских рисков: классическая, неоклассическая, кейнсианская.

Сущность и содержание риска как экономической категории. Функции риска. Экономическая сущность рисков хозяйственной деятельности. Растущая роль риск-менеджера в современном бизнесе.

Принципы классификации рисков. Типология рисков по различным признакам. Чистые и спекулятивные риски. Основные виды коммерческих рисков: имущественные, производственные, торговые, финансовые.

Тема 1.2. Классификация и виды предпринимательских рисков

Анализ внешней и внутренней среды организации, выявление факторов риска. Модель отраслевых факторов риска Майкла Портера: новый игрок, крупный заказчик, крупный контракт, крупный поставщик, товар субститут, усиление конкуренции.

Факторы риска: нейтивные и интегральные, микроэкономического уровня и макроэкономического уровня, и их разновидности, определенные и неопределенные, случайные и нечеткие, природной, поведенческой и целевой неопределенности.

Ранние и современные классификации рисков.

Чистые и спекулятивные риски. Простые и составные риски.

Диверсифицируемые и недиверсифицируемые риски. Риски отдельной операции, нескольких операций и деятельности предприятия в целом. Допустимый риск, критический риск и катастрофический риск. Прогнозируемые и непрогнозируемые, страхуемые и нестрахуемые риски. Риски в сфере производства, обращения, управления.

Классификация рисков по причине возникновения: природно-естественные, экологические, транспортные, политические, коммерческие риски (сущность, содержание).

Коммерческий риск и факторы, его определяющие. Виды коммерческих рисков: имущественные риски, производственные, торговые, финансовые.

Сущность и виды финансовых рисков. Риски, связанные с покупательной способностью денег: инфляционный риск, дефляционный риск, валютный риск, риск ликвидности.

Сущность и виды инвестиционных рисков: риск упущенной выгоды; риски, снижения доходности (процентный риск, кредитный риск); риски прямых финансовых потерь (биржевые риски, селективные риски, риск банкротства, кредитный риск).

Рыночные риски, операционные риски как примеры составных рисков.

Реализуемость различных видов рисков для различных направлений деятельности (производственные структуры, торговые структуры, финансовые структуры, участники рынка ценных бумаг). Общие и специфические риски.

Тема 1.3. Методы анализа и оценки риска

Идентификация (диагностика) рисков компании. Этапы идентификации рисков. Рисковый ландшафт, рисковый профиль, рисковая экспозиция. Информационные аспекты диагностики рисков. Элементы конкурентной разведки в прогнозировании рисков фирмы. Метод симптомов раннего оповещения. Взаимосвязь стратегического анализа и прогнозирования рисков компании, SWOT-анализ.

Качественные методы анализа и оценки рисков. Картографирование, ранжирование рисков, выделение критических рисков. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при прогнозировании и измерении риска. Шкалы риска и характеристика их градаций.

Карты и матрицы рисков. Отображение результатов диагностики рисков в разрезе блоков организационной структуры предприятия и по видам риска.

Количественные методы оценки рисков. Вероятностные и статистические методы оценки рисков. Показатели чувствительности. Расчетно-аналитический метод, Коэффициент риска.

Метод дерева решений и дерева отказов.

Тема 1.4. Риск-менеджмент в организации

Система управления риском. Развитие концепции управления риском. Общая характеристика системы управления риском. Свойства системы управления риском. Основные принципы управления рисками. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. Управление риском и стратегия развития фирмы. Управление риском и организационная структура общего менеджмента.

Аутсорсинг управления риском. Цели и задачи системы управления риском. Цели системы управления риском. Задачи системы управления риском. Ограничения системы управления риском. Внешние ограничения системы управления риском. Внутренние ограничения системы управления риском. Прочие принципы управления риском. Специфика управления портфелем рисков. Управление риском как динамический процесс. Этапы управления риском. Взаимосвязи между этапами управления риском. Управление предпринимательским риском. Механизмы нейтрализации риска. Средства разрешения риска. Приемы снижения степени риска. Методы компенсации риска. Политика управления рисками.

Тема 1.5. Методы управленческого воздействия на риски

Основные методы воздействия на риски и их характеристика. Методы снижения рисков. Особенности лимитирования как метода управления рисками в банковской сфере, страховом бизнесе, на предприятии. Диверсификация в производственной, финансовой и инвестиционной сфере. Стратегии диверсификации. Математическое обоснование эффекта диверсификации. Локализация рисков.

Методы передачи рисков. Страхование, основные понятия и возможности его использования для предпринимателя. Разработка программы страхования предприятий. Хеджирование рисков. Биржевые и внебиржевые инструменты хеджирования. Аутсорсинг, аутстаффинг, факторинг как способы передачи рисков.

Методы удержания и компенсации рисков. Самострахование. Создание системы резервов внутри предприятия. Резервные фонды и их формы.

Сравнение эффективности методов страхования и самострахования. Метод Хаустона.

Учет риска при принятии управленческих решений. Классификация возможных условий принятия управленческих решений (определенность, неопределенность, риск, противодействие). Методы принятия решений в условиях полной неопределенности: метод минимакса, метод максимина, критерии Гурвица, Вальда, Сэвиджа. Принятие решений в условиях частичной неопределенности.

Тема 1.6. Управление финансовыми рисками

Рыночные риски, основные виды: валютный, ценовой, процентный. Волатильность. Способы оценки рыночных рисков. Учет рыночных рисков при принятии решения о финансовых вложениях. Мера чувствительности к рыночному риску коэффициент бета.

Кредитный риск, сущность и источники возникновения кредитного риска. Три составные части кредитного риска. Определение вероятности дефолта. Ожидаемая подверженность кредитному риску. Методы и инструменты управления кредитным риском.

Риск банкротства, его прогнозирование, последствия и процедуры банкротства. Состояние банкротства и его оценка. Юридические последствия банкротства. Государственное регулирование банкротств. Анализ финансового состояния должника арбитражным управляющим. Методы прогнозирования банкротств.

Тема 1.7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях

Классификация методов управления производственным риском, характеристика основных методов управления производственным риском предприятия, методы уклонения от риска, методы локализации риска, методы компенсации риска, идентификация производственных опасностей и рисков.

Тема 1.8. Страхование предпринимательских рисков

Виды страхования бизнеса. Имущественное страхование. Страхование ответственности. Основные способы определения суммы страхового возмещения. Страхование по системе пропорциональной ответственности. Страхование по системе первого риска. Клаузулы и франшизы в страховании рисков. Условная и безусловная франшиза.

Тема 1.9. Оценка эффективности методов управления рисками

Критерии оценки эффективности управления риском. Оценка эффективности методов снижения рисков инвестиционных проектов. Оценка эффективности методов снижения рисков инвестирования в ценные бумаги.

Анализ экономической эффективности страхования и самострахования. Метод Хаустона. Условия эффективности применения страхования как метода снижения финансовых рисков.

6. Рекомендуемые образовательные технологии

При преподавании дисциплины применяются разнообразные образовательные технологии в зависимости от вида и целей учебных занятий.

Теоретический материал излагается на лекционных занятиях в следующих формах:

- проблемные лекции;
- лекция-беседа;
- лекции с разбором практических ситуаций.

Семинарские занятия по дисциплине ориентированы на закрепление теоретического материала, изложенного на лекционных занятиях, а также на приобретение дополнительных знаний, умений и практических навыков осуществления профессиональной деятельности посредством активизации и усиления самостоятельной деятельности обучающихся.

Большинство практических занятий проводятся с применением активных форм обучения, к которым относятся:

- 1) устный опрос студентов с элементами беседы и дискуссии по вопросам, выносимым на практические занятия;
- 2) групповая работа студентов, предполагающая совместное обсуждение какой-либо проблемы (вопроса) и выработку единого мнения (позиции) по ней (метод группового обсуждения, круглый стол);
- 3) контрольная работа по отдельным вопросам, целью которой является проверка знаний студентов и уровень подготовленности для усвоения нового материала по дисциплине.

На семинарских занятиях оцениваются и учитываются все виды активности студентов: устные ответы, дополнения к ответам других студентов, участие в дискуссиях, работа в группах, инициативный обзор проблемного вопроса, письменная работа.

7. Порядок проведения промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация: Очная форма обучения, Зачет, Седьмой семестр.

1. Работа с тестовыми заданиями
2. Выполнение итоговой работы

Промежуточная аттестация: Очно-заочная форма обучения, Зачет, Седьмой семестр.

1. Работа с тестовыми заданиями
2. Выполнение итоговой работы

Промежуточная аттестация: Заочная форма обучения, Зачет, Седьмой семестр.

1. Работа с тестовыми заданиями
2. Выполнение итоговой работы

8. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Риск-менеджмент

Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-6.1 ПК-6.2

Тема 1.1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:
 - а) посещение лекционных и практических занятий,
 - б) соблюдение дисциплины.
2. Работа на лекционных занятиях:
 - а) ведение конспекта лекций,
 - б) уровень освоения теоретического материала,
 - в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 1 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

1. Характеристика основных направлений теории предпринимательских рисков.
2. Понятия «случайности» и «ущерба» применительно к риску.
3. Важность изучения проблем предпринимательских рисков и их оценки.
4. Ответственность и предпринимательский риск.
5. Факторы, влияющие на восприятие риска людьми.
6. Вопросы формирования рисковознания.
7. Сущность предпринимательского риска.
8. Функции предпринимательского риска.

Практическое занятие 2.

Цель занятия: выявить факторы рисков, наиболее характерные для предприятия посредством проведения процедуры качественного анализа. Освоить методику расчета зоны риска организации.

Задачи занятия:

1. Определить перечень факторов риска, характерных для субъекта хозяйствования.

2. Провести экспертную оценку факторов риска по балльной системе.
3. Изучить методику определения зон риска и овладеть практическими навыками по расчету зоны риска предприятия.

Порядок выполнения работы

1. Самостоятельно изучить учебно-методические материалы по теме.
2. На занятии в аудитории провести качественный анализ хозяйственного риска предприятия: составить перечень факторов хозяйственного риска предприятия, овладеть практическими навыками по расчету балла хозяйственного риска и определения зоны риска субъекта хозяйствования.
3. Оформить отчет и письменно изложить порядок действий по расчету балла хозяйственного риска предприятия и определения зоны риска субъекта хозяйствования.
4. Проверить знания по теме с помощью контрольных вопросов.

Тема 1.2. Классификация и виды предпринимательских рисков

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:
 - а) посещение лекционных и практических занятий,
 - б) соблюдение дисциплины.
2. Работа на лекционных занятиях:
 - а) ведение конспекта лекций,
 - б) уровень освоения теоретического материала,
 - в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 3 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

1. Место и роль рисков в предпринимательской деятельности.
2. Современные классификации предпринимательских рисков и их основные проявления.
3. Экономические, правовые и финансовые аспекты предпринимательских рисков.
4. Чистые и спекулятивные предпринимательские риски.
5. Техногенные предпринимательские риски.
6. Природно-естественные риски и их влияние на предпринимательскую деятельность.
7. Политические риски и их влияние на финансовую среду предпринимательской деятельности.
8. Взаимосвязь различных видов предпринимательских рисков.

Практическое занятие 4 (решение практических ситуаций).

Задание 1.

Любой бизнес – дело рискованное. Риск – вероятность возникновения убытков или неполучения доходов по сравнению с прогнозируемым вариантом. Усиление риска, по сути, – обратная сторона свободы предпринимательства, своеобразная плата за нее. По мере развития рыночных отношений в нашей стране усиливается конкуренция. Чтобы выжить в данных условиях, нужно решаться на внедрение технических новшеств и смелые, нетривиальные поступки, а это усиливает риск. Приходится смириться с неизбежностью риска и научиться прогнозировать события, оценивать риск, не переходить за допустимые его пределы.

Выделяют следующие основные виды предпринимательского риска.

Производственный риск связан с выпуском продукции, товаров, с осуществлением любых видов услуг и производственной деятельности. Наиболее важные причины производственного риска – возможное снижение предполагаемых объемов производства, рост материальных или других затрат, уплата завышенных отчислений и налогов и т. д.

Коммерческий риск возникает в процессе реализации товаров, произведенных или закупленных предпринимателем. Причины коммерческого риска – снижение объема

реализации вследствие изменения конъюнктуры или других обстоятельств, повышение закупочной цены товаров, непредвиденное снижение объема закупок, потери товара в процессе обращения, повышение издержек обращения.

Финансовый риск возникает в сфере взаимодействия предприятия с банками и другими финансовыми институтами. Он измеряется соотношением заемных средств к собственным: чем выше это соотношение, тем в большей степени предприятие зависит от кредиторов и тем выше финансовый риск, так как прекращение кредитования или ужесточение условий кредита может повлечь за собой остановку производства из-за отсутствия сырья, материалов и т. д.

Вопросы:

1. Какие виды рисков преобладают в предпринимательской деятельности?
2. Каким образом вышеприведенные риски зависят от сферы деятельности организации?
3. Можно ли минимизировать риски за счет выбора определенного бизнеса? Приведите примеры.

Задание 2.

Субъект может одновременно являться и объектом, если риск связан с его собственным состоянием. Здесь нельзя говорить об отсутствии объекта. Просто в данном случае функции объекта и субъекта выполняет одно и то же лицо. Для человека всегда существует риск, связанный с состоянием его здоровья. Здоровье (состояние человека как объекта) может быть разным и меняться во времени. При этом человек как субъект заинтересован, чтобы оно не ухудшалось, т. е. состояние «болен» в общем случае является менее предпочтительным, чем состояние «здоров», но он не в состоянии гарантированно быть здоровым всегда, т. е. он не может точно определить, будет ли он здоров или болен в некоторый момент будущего. Более того, из-за существования скрытых болезней, протекающих бессимптомно, человек не может гарантированно утверждать, что является здоровым в настоящий момент.

Вопросы:

1. Приведите свои примеры, когда субъект одновременно является и объектом риска.
2. Если субъект одновременно является и объектом, то каким образом данное обстоятельство влияет на управление риском?

Задание 3.

Многие авторы допускают ошибки, пытаясь по некоторым критериям классифицировать риск как нечто целое и неделимое. В то же время риск имеет определенную структуру. И по одному критерию разные элементы этой структуры могут относиться к разным группам.

Например, часто в системах классификации упоминают риск пожара. Некоторые авторы относят его к техническим рискам. Разумеется, чаще пожары возникают в созданных руками человека объектах техносферы (зданиях, сооружениях и др.). При этом и причины пожара также нередко связаны со свойствами этих технических систем.

Если система классификации претендует на полноту, то она должна учитывать, что причинами пожара могут быть не только технические неисправности (как, например короткое замыкание), но и удар молнии (природа), брошенного окурка (человеческий фактор), поджога при массовых беспорядках (общество) и т. д.

Кроме того, сам объект, подверженный данному риску, может не относиться к техносфере. В лесном массиве тоже может возникнуть пожар. Но этот объект относится к природной среде. Поэтому здесь пожар уже нельзя однозначно отнести к техническим рискам.

Нельзя однозначно утверждать, что риск (весь) относится к определенной категории. Правильнее говорить о том, что в соответствии с выделенным критерием к ней относится конкретный элемент рассматриваемого риска.

Вопросы:

1. Почему, по Вашему мнению, необходимо классифицировать элементы структуры риска?
 2. С какой целью необходимо четко определить возможные причины возникновения риска?
- Обоснуйте свой ответ

Тема 1.3. Методы анализа и оценки риска

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 5 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

- 1. Риск как вероятность неблагоприятного исхода предпринимательской деятельности. Риск как деятельность по преодолению неопределенности экономической ситуации в бизнесе, снижению транзакционных издержек.
- 2. Анализ предпринимательского риска.
- 3. Соотношение количественного и качественного анализа предпринимательского риска.
- 4. Контроль и выявление риска в предпринимательстве.
- 5. Основные методы выявления риска.

Тема 1.4. Риск-менеджмент в организации

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 6 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

- 1. Особенности развития концепции управления риском.
- 2. Основные принципы управления рисками.
- 3. Цели и задачи системы управления риском.
- 4. Специфика управления портфелем рисков.

Практическое занятие 7 (работа в группах)

Практическое занятие проводится в интерактивной форме с использованием командного метода выполнения задания. Затем усилия объединяются, и организуется активный диалог студентов с преподавателем и между собой для подведения итогов и принятия решения, что позволяет развить навыков командной работы, межличностной коммуникации и принятия решений.

1. Вопросы дискуссии:

- 1) Общая логика разработки и реализации программы управления рисками;
- 2) Основные направления диверсификации рисков;
- 3) Страхование и самострахование в управлении рисками;
- 4) Этапы планирования реагирования на риски;
- 5) Содержание плана противодействия появлению рисков и снижения их величины; методы и процедуры контроля рисков.

Задание.

Ситуация для анализа.

Рассматриваемое предприятие - монополист по поставке газа. Мощности Газпром Трансгаз Томск позволяют поставлять по двум магистральным газопроводам почти 18 млрд. куб.м газа в год, но из-за спада производства предприятие работает с большим резервом: поставки газа не многим превышают Юмлрд куб.м.

Основные потребители Газпром Трансгаз Томск - Западно- Сибирский и Новокузнецкий металлургические комбинаты, Кемеровский «Азот». АО «Томскнефтехим».

Магистральные газопроводы Нижневартовск - Парабель - Кузбасс-Юрга- Новосибирск и Сургут-ОмскНовосибирск-Барнаул обеспечивают жизнедеятельность пяти областей.

Рассматривая систему управления рисками, используемую на предприятии ООО «Газпром Трансгаз Томск» следует выделить такие методы снижения степени риска как методы диссипации и самострахование.

Данное предприятие распределяет общий риск путем объединения с другими участниками-организациями, заинтересованными в успехе общего дела и применяет различные варианты диверсификации. «Томсктрансгаз» занимается несколькими видами деятельности: транспортировка газа, строительство и ремонт магистральных газопроводов, также установка тепло-, водо- и газосчетчиков.

В зависимости от материалов, их качества и количества, затраченных на ремонт трубопровода, цена на данный вид работы будет меняться, также в зависимости от качественных характеристик счетчика их цена значительно меняется, т.е. предприятие ориентируется на потребителей с разными финансовыми возможностями.

Можно также отметить, что в ООО «Газпром Трансгаз Томск» используется диверсификация закупок сырья и материалов, т.е. взаимодействие со многими поставщиками, что позволяет ослабить зависимость предприятия от него «окружения», от ненадежности отдельных поставщиков сырья, материалов и комплектующих.

Помимо методов диссипации риска рассматриваемое предприятие использует такой метод снижения степени риска как самострахование. На предприятии создан резервный фонд. Создание подобных фондов особенно актуально в условиях кризиса неплатежей. Однако размер резервного фонда является недостаточным по сравнению с возможными потерями в результате возникновения просроченной дебиторской задолженности, неисполнения договора или возникновения непредвиденных расходов.

Кроме вышеперечисленных методов в ООО «Газпром Трансгаз Томск» используется один из приемов компенсации риска - «мониторинг социальноэкономической и нормативно- правовой среды». Данное предприятие приобретает различные актуализируемые компьютерные системы нормативно-справочной информации, заказывает прогнозно- аналитические исследования консультационных фирм и отдельных консультантов.

Полученные в результате данные позволяют уловить новые тенденции во взаимоотношениях хозяйствующих субъектов, предусмотреть необходимые меры для компенсации потерь от изменений правил ведения хозяйственной деятельности, заблаговременно подготовиться к нормативным новшествам. Последнее особенно актуально для данного предприятия, т.к. ООО «Газпром Трансгаз Томск» имеет по законодательству значительные налоговые льготы, поэтому различные нормативные нововведения могут сильно отразиться на величине прибыли предприятия.

Анализируя используемую на предприятии, систему управления рисками, в целом, можно сказать, что некоторые приемы снижения риска на предприятии используются успешно, сама система не является полной. Так предприятие незащищено от таких видов рисков как имущественные риски, инфляционные риски, риски изменения конъюнктуры рынка, недостаточно снижены риски неисполнения договоров, возникновения дебиторской задолженности, возникновения непредвиденных потерь и т.д. Причинами такого положения является отсутствие страховой культуры, опыта и специалистов по управлению рисками, нестабильность экономической и политической ситуации, что приводит к отсутствию интереса к страхованию рисков.

Задание: Дайте рекомендации по управлению рисками на предприятии.

Тема 1.5. Методы управленческого воздействия на риски

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 8 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

- 1. Сущность экспертных процедур измерения риска.
- 2. Специфика экспертизы рисков по методу «Делфи».
- 3. Проблематика снижения частоты ущерба или предотвращения убытка.
- 4. Особенности покрытия убытка из текущего дохода.

Практическое занятие 9 (работа в группах).

Практическое занятие проводится в интерактивной форме с использованием командного метода выполнения задания. Затем усилия объединяются, и организуется активный диалог студентов с преподавателем и между собой для подведения итогов и принятия решения, что позволяет развить навыков командной работы, межличностной коммуникации и принятия решений.

1. Выполнение ситуационного задания:

Студенты должны выбрать любое экономическое явление или экономический процесс, которые сопровождаются появлением рисков.

Явлением может быть, например, период подъема в экономике; поставка скоропортящихся товаров – мясной продукции; снижение дефицита бюджета; проведение образовательных курсов; реализация хлебобулочных изделий; производство спиртных напитков и другое...

Анализ выбранного явления и управление рисками должно быть расценено как инвестиционный проект или управленческие мероприятия. Все, что относится к экономической деятельности оценивается в денежной форме, поэтому, после выбора явления необходимо оценить стоимость данного явления – объем капитала, необходимого для успешной реализации проекта.

Далее, после выбора явления и его оценки от студентов требуется представить минимум 8 факторов, вызывающих риск по данному явлению.

2. Обсуждение результатов.

Практическое занятие 10 (решение практических ситуаций).

Задание 1.

Перечень качеств, которыми должен обладать современный руководитель:

- 1. Компетентность в избранной сфере бизнеса.
- 2. Способность эффективно действовать в условиях рынка, детально знать менеджмент, маркетинг, уметь обеспечивать при любых рыночных ситуациях оптимальные хозяйственные результаты.
- 3. Способность организовывать, координировать, направлять и контролировать деятельность подчиненных.
- 4. Высокие нравственные качества: честность, правдивость, скромность, высокая требовательность к себе и к другим, развитые чувства долга и ответственности.
- 5. Единство слова и дела, оперативность и гибкость в работе, умение самостоятельно и своевременно принимать оптимальное решение, добиваться исполнения его подчиненными.
- 6. Глубокое знание человеческой психологии, способов налаживания контактов с людьми, умение формировать коллектив с высоким творческим потенциалом.

7. Стремление к наиболее рациональному распределению функций между собой и сотрудниками, объективная оценка результатов деятельности и своей, и сотрудников.
8. Справедливость во взаимоотношениях с подчиненными, умение завоевывать их доверие, создавать в коллективе благоприятный психологический климат.
9. Умение стратегически мыслить, предугадывать тенденции развития рынка, организовывать свою работу и работу сотрудников с учетом перспективы.
10. Постоянное обновление собственных знаний, поддержание их в соответствии с растущими потребностями общества.
11. Забота о здоровье, работоспособности и повседневных нуждах работников.

Вопросы:

1. Согласны ли Вы с представленным перечнем качеств, которыми должен обладать менеджер?
2. Какие риски, на Ваш взгляд, снижает каждое из вышеперечисленных качеств?
3. Имеются ли какие-либо специфические требования к риск-менеджеру?

Задание 2.

Классика менеджмента содержит примеры емких выражений, кратко характеризующих суть менеджмента и его значение для бизнеса. Это, по существу, принципы эффективного менеджмента. Некоторые принципы деятельности американских корпораций General Motors и IBM:

1. Руководитель не может позволить себе роскошь учиться на ошибках.
2. Вы можете свалить дурака в чем угодно, и Вам дадут шанс исправиться. Но если Вы хоть немного схалтурите в том, что касается управления людьми, то Вам конец. Здесь все просто: либо высший уровень работы, либо нам придется расстаться.
3. Успех нашего бизнеса тесно связан с дарованием и преданностью наших менеджеров. Прибыль течет туда, где есть мозги.

Вопросы:

1. Можно ли приведенные выше принципы эффективного менеджмента считать принципами риск-менеджмента?
2. Какие риски, на Ваш взгляд, снижает каждый из вышеперечисленных принципов?
3. Сформулируйте принципы эффективного менеджмента с учетом сегодняшней российской действительности.

Задание 3. Годовая потребность компании в производимых ею полуфабрикатах равна 8 000 ед. Себестоимость полуфабрикатов складывается из следующих компонентов:

- переменные затраты сырья (на единицу) – 5 руб.;
- переменные затраты труда (на единицу) – 4 руб.;
- переменные накладные расходы (на единицу) – 4 руб.;
- постоянные накладные расходы – 52 000 руб.

Существует альтернатива покупки этих полуфабрикатов у поставщика по цене 18 руб. за единицу. Какой вариант более предпочтителен, если в случае покупки полуфабрикатов постоянные накладные расходы могут быть уменьшены на 40%?

Задание 4. При вложении капитала в мероприятие «А» из 200 случаев прибыль 25 тыс. руб. была получена в 20 случаях, прибыль 30 тыс. руб. была получена в 80 случаях, прибыль 40 тыс. руб. была получена в 100 случаях.

При вложении капитала в мероприятие «Б» из 240 случаев прибыль 30 тыс. руб. была получена в 144 случаях, прибыль 35 тыс. руб. была получена в 72 случаях, прибыль 45 тыс. руб. была получена в 24 случаях.

Выберите вариант вложения капитала, если критерием выбора является наибольшая сумма средней прибыли. Какие альтернативные критерии для обоснования принимаемого решения вы можете предложить? В чем преимущества возможных способов анализа и оценки уровней риска?

Практическое занятие 11 (работа в группах) (Приложение 4).

Тема 1.6. Управление финансовыми рисками

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 12 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

- 1. Классификация финансовых рисков.
- 2. Валютные финансовые риски.
- 3. Операционный, трансляционный и экономический валютные риски.
- 4. Инвестиционные риски.
- 5. Формирование оптимального инвестиционного портфеля.
- 6. Финансовые риски банкротства.
- 7. Банкротство и факторы, определяющие финансовое состояние предприятия.
- 8. Основные параметры диагностирования кризисных состояний.
- 9. Этапы диагностики предкризисного состояния организации.
- 10. Особенности применения методов диагностики кризиса.

Практическое занятие 13-14 (кейс) (Приложение 5) Кейс «Оценка вероятности наступления банкротства предприятия и разработка антикризисных мер»

Тема 1.7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 15 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

- 1. Понятие и источники производственного риска.
- 2. Виды затрат. Анализ поведения затрат.
- 3. Критический объем производства.
- 4. Удельный маржинальный доход.
- 5. Метод «мертвой точки».

Тема 1.8. Страхование предпринимательских рисков

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:

- а) посещение лекционных и практических занятий,
- б) соблюдение дисциплины.

2. Работа на лекционных занятиях:

- а) ведение конспекта лекций,
- б) уровень освоения теоретического материала,
- в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.

3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 16 (кейс)

Кейс «Стратегия риск-менеджмента»

Практическое занятие проводится в интерактивной форме с использованием командного метода выполнения задания. Затем усилия объединяются, и организуется активный диалог студентов с преподавателем и между собой для подведения итогов и принятия решения, что позволяет развить навыков командной работы, межличностной коммуникации и принятия решений.

1. Вопросы дискуссии:

- 1) Обсудите возможные классификации методов управления рисками. Какие признаки лежат в основе рассматриваемых классификаций методов управления риском?
- 2) Какая группа методов управления рисками и какие конкретно методы непосредственно воздействуют на риск? Каким процедурам управления рисками они соответствуют?
- 3) Какая группа методов управления рисками и какие конкретно методы направлены на финансирование риска? Каким процедурам управления рисками они соответствуют? Опишите метод отказа от риска. Обсудите условия применения методов следующим параметрам рисков: однородность, массовость, вероятность и размер возможного ущерба, а также пороговые значения вероятности и размера возможного ущерба.
- 4) Определите метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка, обсудите условия применения метода
- 5) Охарактеризуйте метод уменьшения размера убытков. Обсудите
- 6) Опишите метод покрытия убытка на основе страхования. Обсудите условия применения метода.

2. Групповая работа по рассмотрению и анализу конкретных ситуаций по теме.

Пример задания:

Компания «Медприбор» (публичное акционерное общество, акции котируются на фондовой бирже) – предприятие по производству медицинского оборудования. Предприятие создано 10 лет назад научными работниками и инженерами как общество с ограниченной ответственностью, было преобразовано в открытое акционерное общество, а затем в публичное акционерное общество.

Сейчас компания является крупным игроком на рынке медицинского оборудования. Компания пытается включиться в федеральную программу импортозамещения и инициирует запуск новых важных проектов. Компания ставит своей целью в ближайшие 5 лет существенно увеличить свою долю на рынке и улучшить показатели эффективности бизнеса.

Но у компании есть серьезные конкуренты, также разрабатывающие высококачественное медицинское оборудование, уже внедрившие у себя ряд лучших управленческих практик, в том числе в области управления проектами. Конкуренты начинают разрабатывать крупные проекты по дальнейшему укреплению своих рыночных позиций. В настоящее время компания «Медприбор» предполагает осуществить ряд организационных изменений, в том числе начать внедрение системы управления проектами и делает первые шаги в данном направлении.

Перед разработчиками проекта поставлены жесткие сроки. Вероятность их выполнения составляет примерно 80%. Ущерб от нарушения установленного времени разработки и производства прибора будет связан с потерей прибыли от более позднего выхода на рынок. Кроме того, есть вероятность появления на рынке разработок ряда конкурентов, что является дополнительным риском.

Данные риски могут быть снижены путем применения новых технологий, которые еще не апробированы в полной мере, и навыки эффективного их использования у компании недостаточны. Приобретение этих технологий требует инвестиций, сопоставимых по своим

размерам с прибылью, недополученной в результате потери рынка (вследствие нарушения сроков), но вероятность успеха в создании и производстве на их основе нового прибора равна примерно 70%. В случае успеха компания выйдет на рынок с новым прибором на 3 месяца ранее установленного срока. Предприятие имеет низкую толерантность и аппетит к риску. Аналогичное отношение к риску имеют менеджер проекта, его заместители и ведущие специалисты.

В компании отсутствует система управления рисками.

Задания:

1. Как предприятию преодолеть возникающие проблемы?
2. Как выстроить систему управления проектом с учетом воздействия на снижение основных рисков?
3. Идентифицируйте комплекс имеющихся рисков.
4. Разработайте укрупненный план управления рисками, предложите систему мониторинга рисков.
5. Какие стратегии следует использовать компании для ответа на риски?

Тема 1.9. Оценка эффективности методов управления рисками

Форма контроля/оценочное средство: Посещение и работа на лекционных и практических занятиях

Вопросы/Задания:

1. Посещение занятий:
 - а) посещение лекционных и практических занятий,
 - б) соблюдение дисциплины.
2. Работа на лекционных занятиях:
 - а) ведение конспекта лекций,
 - б) уровень освоения теоретического материала,
 - в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору.
3. Работа на практических занятиях:

Практическое занятие 17 (семинар).

Вопросы к обсуждению:

1. Выбор методов воздействия на риск при сравнении их эффективности.
2. Информационные основы управления рисками.
3. Основные этапы процесса управления предпринимательскими рисками.
4. Разновидности мероприятий по управлению предпринимательскими рисками.
5. Страхование предпринимательских рисков как традиционный способ их преодоления.
6. Самострахование как способ управления предпринимательскими рисками.
4. Задачи управления предпринимательскими рисками на предприятии.
7. Управление техническими рисками в предпринимательской деятельности.
8. Влияние на процесс управления предпринимательскими рисками страновых и политических рисков.

Практическое занятие 18 (работа в группах) (Приложение 6)

9. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Седьмой семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-6.1 ПК-3.2 ПК-6.2

Вопросы/Задания:

1. Работа с тестовыми заданиями
Тестовые задания представлены в Приложении 9.
2. Выполнение итоговой работы

Примерный перечень вопросов к зачету и типовые практические задания представлены в

Приложении 10.

Очно-заочная форма обучения, Седьмой семестр, Зачет
Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-6.1 ПК-3.2 ПК-6.2

Вопросы/Задания:

1. Работа с тестовыми заданиями

Тестовые задания представлены в Приложении 9.

2. Выполнение итоговой работы

Примерный перечень вопросов к зачету и типовые практические задания представлены в Приложении 10.

Заочная форма обучения, Седьмой семестр, Зачет
Контролируемые ИДК: ПК-3.1 ПК-6.1 ПК-3.2 ПК-6.2

Вопросы/Задания:

1. Работа с тестовыми заданиями

Тестовые задания представлены в Приложении 9.

2. Выполнение итоговой работы

Примерный перечень вопросов к зачету и типовые практические задания представлены в Приложении 10.

10. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

10.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Киселев, А. А. Риск-менеджмент в управлении организациями: учебник для бакалавриата: учебник / А. А. Киселев. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2019. - 173 с. - 978-5-4499-0851-3. - Текст: электронный // Директ-Медиа: [сайт]. - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575459> (дата обращения: 30.01.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Каранина, Е. В. Управление рисками: механизмы, инструменты, профессиональные стандарты: учебник / Е. В. Каранина. - Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2020. - 257 с. - 978-5-4499-1161-2. - Текст: электронный // Директ-Медиа: [сайт]. - URL: <https://doi.org/10.23681/576521> (дата обращения: 30.01.2025). - Режим доступа: по подписке

10.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.ebiblioteka.ru> - Базы данных East View

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.sibit.sano.ru> - Официальный сайт образовательной организации
2. <http://do.sano.ru> - Система дистанционного обучения Moodle (СДО Moodle)
3. <http://www.ksrf.ru> - Сайт Конституционного Суда Российской Федерации
4. <http://www.duma.gov.ru> - Сайт Государственной Думы Федерального Собрания РФ
5. <http://www.garant.ru> - Справочная правовая система «Гарант»
6. <http://www.diss.rsl.ru> - Электронная библиотека диссертаций РГБ

10.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

При подготовке и проведении учебных занятий по дисциплине студентами и преподавателями используются следующие современные профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» (<http://www.biblioclub.ru>).
2. Интегрированная библиотечно-информационная система ИРБИС64 (<http://lib.sano.ru>).
3. Справочно-правовая система КонсультантПлюс.
4. Электронная справочная система ГИС Омск.

10.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Институт располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для проведения учебных занятий по дисциплине используются следующие помещения, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения:

Для лекций, семинаров (практических), групповых, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, ГИА

Мультимедийная учебная аудитория № 210

Перечень оборудования

- Аудиоколонка - 5 шт.
- Доска маркерная - 1 шт.
- Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.
- Проектор - 1 шт.
- Стол - 37 шт.
- Стол преподавателя - 1 шт.
- Стул - 74 шт.
- Стул преподавателя - 1 шт.
- Трибуна - 1 шт.
- Экран - 1 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

- Adobe Acrobat Reader
- Kaspersky Endpoint Security для Windows
- Microsoft Office 2007 standart Win32 Russian
- Microsoft Windows XP Professional Russian

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

- Consultant Plus
- 2GIS

Мультимедийная учебная аудитория № 211

Перечень оборудования

- Аудиоколонка - 5 шт.
- Доска маркерная - 1 шт.
- Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.
- Проектор - 1 шт.
- Стол - 27 шт.

Стол преподавателя - 1 шт.
Стул - 54 шт.
Стул преподавателя - 1 шт.
Трибуна - 1 шт.
Экран - 1 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Adobe Acrobat Reader
Kaspersky Endpoint Security для Windows
Microsoft Office 2007 standart Win32 Russian
Microsoft Windows XP Professional Russian

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Consultant Plus
2GIS

Мультимедийная учебная аудитория № 301

Перечень оборудования

Доска - 1 шт.
Стол - 18 шт.
Стол преподавателя - 1 шт.
Стул - 36 шт.
Стул преподавателя - 1 шт.
Тематические иллюстрации - 0 шт.
Трибуна - 1 шт.
Учебно-наглядные пособия - 0 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

Учебная аудитория № 302

Перечень оборудования

Доска маркерная - 1 шт.
Стол - 18 шт.
Стол преподавателя - 1 шт.
Стул - 36 шт.
Стул преподавателя - 1 шт.
Тематические иллюстрации - 0 шт.
Трибуна - 1 шт.
Учебно-наглядные пособия - 0 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

Мультимедийная учебная аудитория № 303

Перечень оборудования

Доска маркерная - 1 шт.
Стол - 15 шт.
Стол преподавателя - 30 шт.
Стул - 1 шт.
Стул преподавателя - 1 шт.
Тематические иллюстрации - 0 шт.
Трибуна - 1 шт.
Учебно-наглядные пособия - 0 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)
Не используется.

Перечень информационно-справочных систем (обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

Мультимедийная учебная аудитория № 304

Перечень оборудования

Аудиоколонка - 2 шт.
Доска маркерная - 1 шт.
Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.
Проектор - 0 шт.
Стол - 18 шт.
Стол преподавателя - 1 шт.
Стул - 36 шт.
Стул преподавателя - 1 шт.
Тематические иллюстрации - 0 шт.
Трибуна - 1 шт.
Учебно-наглядные пособия - 0 шт.
Экран - 0 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Adobe Acrobat Reader
Kaspersky Endpoint Security для Windows
Microsoft Office 2007 standart Win32 Russian
Microsoft Windows 10

Перечень информационно-справочных систем (обновление выполняется еженедельно)

Consultant Plus
2GIS

Мультимедийная учебная аудитория № 312

Перечень оборудования

Аудиоколонка - 2 шт.
Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.
Проектор - 1 шт.
Тематические иллюстрации - 0 шт.
Учебно-наглядные пособия - 0 шт.
Экран - 1 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Adobe Acrobat Reader

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Microsoft Office 2007 standart Win32 Russian

Microsoft Windows XP Professional Russian

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Consultant Plus

2GIS

Мультимедийная учебная аудитория № 422

Перечень оборудования

Аудиоколонка - 2 шт.

Доска маркерная - 1 шт.

Интерактивная доска - 1 шт.

Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.

Стол - 13 шт.

Стол преподавателя - 1 шт.

Стул - 26 шт.

Стул преподавателя - 1 шт.

Трибуна - 1 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Adobe Acrobat Reader

Kaspersky Endpoint Security для Windows

Microsoft Office 2007 standart Win32 Russian

Microsoft Windows 8 Professional Russian

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Consultant Plus

2GIS

Для лекций, семинаров (практических), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации

Мультимедийная учебная аудитория № 305

Перечень оборудования

Аудиоколонка - 2 шт.

Доска маркерная - 1 шт.

Информационная доска - 1 шт.

Компьютер с выходом в Интернет - 1 шт.

Круглый стол - 3 шт.

Ноутбук DELL - 8 шт.

Ноутбук HP - 2 шт.

Персональный компьютер - 1 шт.

Проектор - 1 шт.

Стеллаж - 2 шт.

Стол одноместный - 10 шт.

Стол преподавателя - 1 шт.

Стул - 27 шт.

Стул преподавателя - 1 шт.
Трибуна - 1 шт.
Экран - 1 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

MariaDB 10.11 (x64)
Microsoft Office 2016 standart Win64 Russian
Adobe Acrobat Reader
Kaspersky Endpoint Security для Windows

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Consultant Plus
2GIS

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного, компьютерного оборудования и хранения элементов мультимедийных лабораторий
Специальное помещение № 420

Перечень оборудования

Запасные части для компьютерного оборудования - 0 шт.
Наушники для лингафонного кабинета - 0 шт.
Паяльная станция - 1 шт.
Персональный компьютер - 4 шт.
Планшетный компьютер - 15 шт.
Сервер - 10 шт.
Стеллаж - 0 шт.
Стол - 4 шт.
Стул - 4 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
Специальное помещение № 003

Перечень оборудования

Запасные части для столов и стульев - 0 шт.
Материалы для сопровождения учебного процесса - 0 шт.
Наборы слесарных инструментов для обслуживания учебного оборудования - 0 шт.
Станок для сверления - 0 шт.
Стеллаж - 0 шт.
Угловая шлифовальная машина - 0 шт.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)
Не используется.

11. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

ВИДЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Успешное освоение теоретического материала по дисциплине требует самостоятельной работы, нацеленной на усвоение лекционного теоретического материала, расширение и конкретизацию знаний по разнообразным вопросам дисциплины. Самостоятельная работа студентов предусматривает следующие виды:

1. Аудиторная самостоятельная работа студентов – выполнение на практических занятиях и лабораторных работах заданий, закрепляющих полученные теоретические знания либо расширяющие их, а также выполнение разнообразных контрольных заданий индивидуального или группового характера (подготовка устных докладов или сообщений о результатах выполнения заданий, выполнение самостоятельных проверочных работ по итогам изучения отдельных вопросов и тем дисциплины);
2. Внеаудиторная самостоятельная работа студентов – подготовка к лекционным, практическим занятиям, лабораторным работам, повторение и закрепление ранее изученного теоретического материала, конспектирование учебных пособий и периодических изданий, изучение проблем, не выносимых на лекции, написание тематических рефератов, выполнение индивидуальных практических заданий, подготовка к тестированию по дисциплине, выполнение итоговой работы.

Большое значение в преподавании дисциплины отводится самостоятельному поиску студентами информации по отдельным теоретическим и практическим вопросам и проблемам.

При планировании и организации времени для изучения дисциплины необходимо руководствоваться п. 5.1 или 5.2 рабочей программы дисциплины и обеспечить последовательное освоение теоретического материала по отдельным вопросам и темам (Приложение 2).

Наиболее целесообразен следующий порядок изучения теоретических вопросов по дисциплине:

1. Изучение справочников (словарей, энциклопедий) с целью уяснения значения основных терминов, понятий, определений;
2. Изучение учебно-методических материалов для лекционных, практических занятий, лабораторных работ;
3. Изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы и электронных информационных источников;
4. Изучение дополнительной литературы и электронных информационных источников, определенных в результате самостоятельного поиска информации;
5. Самостоятельная проверка степени усвоения знаний по контрольным вопросам и/или заданиям;
6. Повторное и дополнительное (углубленное) изучение рассмотренного вопроса (при необходимости).

В процессе самостоятельной работы над учебным материалом рекомендуется составить конспект, где кратко записать основные положения изучаемой темы. Переходить к следующему разделу можно после того, когда предшествующий материал понят и усвоен. В затруднительных случаях, встречающихся при изучении курса, необходимо обратиться за консультацией к преподавателю.

При изучении дисциплины не рекомендуется использовать материалы, подготовленные неизвестными авторами, размещенные на неофициальных сайтах неделового содержания. Желательно, чтобы используемые библиографические источники были изданы в последние 3-5 лет. Студенты при выполнении самостоятельной работы могут воспользоваться учебно-методическими материалами по дисциплине, представленными в электронной библиотеке института, и предназначенными для подготовки к лекционным и семинарским занятиям.

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оценка компетенций на различных этапах их формирования осуществляется в соответствии с Положением о текущем контроле и промежуточной аттестации, Положением о балльной и рейтинговой системах оценивания и технологической картой дисциплины (Приложение 1). Показатели и критерии оценивания компетенций на этапе текущего и промежуточного контроля представлены в Приложении 3.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена/зачета в виде выполнения тестирования и/или итоговой работы.

Итоговые задания разрабатываются по основным вопросам теоретического материала и позволяют осуществлять промежуточный контроль знаний и степени усвоения материала.

При проведении промежуточной аттестации студентов по дисциплине могут формироваться варианты тестов, относящихся ко всем темам дисциплины (Приложение 9)

Оценка знаний студентов осуществляется в соответствии с Положением о балльной и рейтинговой системах оценивания, принятой в Институте, и технологической картой дисциплины

ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ НА ЭТАПЕ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

1) Посещение и работа на лекционных и практических занятиях (собеседование, контрольная работа, круглый стол и дискуссия)

При преподавании дисциплины «Риск-менеджмент» применяются разнообразные образовательные технологии в зависимости от вида и целей учебных занятий.

Теоретический материал излагается на лекционных занятиях в следующих формах:

- проблемные лекции;
- лекция-беседа.

Семинарские занятия по дисциплине «Риск-менеджмент» ориентированы на закрепление теоретического материала, изложенного на лекционных занятиях, а также на приобретение дополнительных знаний, умений и практических навыков осуществления профессиональной деятельности посредством активизации и усиления самостоятельной деятельности обучающихся.

Большинство практических занятий проводятся с применением активных форм обучения, к которым относятся:

- 1) устный опрос студентов с элементами беседы и дискуссии по вопросам, выносимым на практические занятия;
- 2) групповая работа студентов, предполагающая совместное обсуждение какой-либо проблемы (вопроса) и выработку единого мнения (позиции) по ней (метод группового обсуждения);
- 3) контрольная работа по отдельным вопросам, целью которой является проверка знаний студентов и уровень подготовленности для усвоения нового материала по дисциплине.

На семинарских занятиях оцениваются и учитываются все виды активности студентов: устные ответы, дополнения к ответам других студентов, участие в дискуссиях, работа в группах, инициативный обзор проблемного вопроса, письменная работа.

2) Письменное задание

Формируемые компетенции: ПК-3, ПК-6.

Целью работы является обобщение и систематизация теоретического материала в рамках исследуемой проблемы.

В процессе выполнения работы решаются следующие задачи:

1. Формирование информационной базы:

- анализ точек зрения зарубежных и отечественных специалистов в области управления рисками;
- конспектирование и реферирование первоисточников в качестве базы для сравнения,

противопоставления, обобщения;

- анализ и обоснование степени изученности исследуемой проблемы;
- подготовка библиографического списка исследования.

2. Формулировка актуальности темы:

- отражение степени важности исследуемой проблемы в современной теории и практике управления;
- выявление соответствия задачам теории и практики, решаемым в настоящее время;
- определение места выбранной для исследования проблемы в системе управления рисками.

3. Формулировка цели и задач работы:

- изложение того, какой конечный результат предполагается получить при проведении теоретического исследования;
- четкая формулировка цели и разделение процесса ее достижения на этапы;
- выявление особенностей решения задач (задачи - это те действия, которые необходимо предпринять для достижения поставленной в работе цели).

В результате написания реферата бакалавр изучает и анализирует информационную базу с целью установления теоретических зависимостей, формулирует понятийный аппарат, определяет актуальность, цель и задачи работы.

Обязательными составляющими элементами реферата являются:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основное содержание, разделенное на разделы (параграфы, пункты, подпункты), расположенные и поименованные согласно плану; в них аргументировано и логично раскрывается избранная тема в соответствии с поставленной целью; обзор литературы; описание применяемых методов, инструментов, методик, процедур в рамках темы исследования; анализ примеров российского и зарубежного опыта, отражающих тему исследования и т.д..
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Требования к оформлению письменных работ представлены в Методических указаниях к содержанию, оформлению и критериям оценивания письменных, практических и лабораторных работ, одобренных решением Ученого совета (протокол № 8 от 24.04.2020 г.).

Номер темы для выполнения реферата определяется по таблице, представленной в Приложении 7.

3) Практическое задание

Формируемые компетенции: ПК-3, ПК-6

Кейс - описание реальных экономических, социальных и бизнес-ситуаций. Обучающиеся должны исследовать ситуацию, разобраться в сути проблем, предложить возможные решения и выбрать лучшее из них. Кейсы основываются на реальном фактическом материале или же приближены к реальной ситуации.

Цель кейса - научить обучающихся анализировать проблемную ситуацию, возникшую при конкретном положении дел, и выработать решение; научить работать с информационными источниками, перерабатывать ее из одной формы в другую.

В процессе выполнения кейса решаются следующие задачи:

- Формирование и развитие информационной компетентности;
- Развитие умений искать новые знания, анализировать ситуации;
- Развитие навыков самоорганизации, самостоятельности, инициативности;
- Развитие умений принимать решения, аргументировать свою позицию.

Обязательными составляющими элементами кейса являются:

- титульный лист;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;

- приложения

Кейс «Анализ системы управления рисками ОАО «Омская макаронная фабрика» (Приложение 8)

Требования к оформлению практических работ представлены в Методических указаниях к содержанию, оформлению и критериям оценивания письменных, практических и лабораторных работ, одобренных решением Ученого совета (протокол № 8 от 24.04.2020 г.).

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций

Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся по дисциплине основана на использовании Положения о балльной и рейтинговой системах оценивания, принятой в институте, и технологической карты дисциплины.

Текущий контроль:

- посещение и работа на лекционных и практических занятиях (собеседование, контрольная работа, круглый стол и дискуссия) - 0-35 баллов;
- письменное задание (реферат) - 0-25 баллов;
- практическое задание (кейс) - 0-50 баллов.

Промежуточная аттестация:

- итоговая работа - 25 баллов.

Максимальное количество баллов по дисциплине – 100.

Максимальное количество баллов по результатам текущего контроля – 75.

Максимальное количество баллов на экзамене – 25.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебный план курса «Риск-менеджмент» предполагает в основе изучения предмета использовать лекционный материал и основные источники литературы, а в дополнение - семинарские занятия.

Кроме традиционных лекций и семинарских занятий (перечень и объем которых указаны) целесообразно в процессе обучения использовать и активные формы обучения.

Примерный перечень активных форм обучения:

- 1) беседы и дискуссии;
- 2) кейсы и практические ситуации;
- 3) индивидуальные творческие задания;
- 4) творческие задания в группах;
- 5) практические работы.

На лекциях студенты должны получить систематизированный материал по теме занятия: основные понятия и положения, классификации изучаемых явлений и процессов, алгоритмы и методики организации управления рисками и т.д.

Семинарские занятия предполагают более детальную проработку темы по каждой изучаемой проблеме, анализ теоретических и практических аспектов риск-менеджмента. Для этого разработаны подробные вопросы, обсуждаемые на семинарских занятиях, практические задания, темы рефератов и тесты. При подготовке к семинарским занятиям следует акцентировать внимание на значительную часть самостоятельной практической работы студентов.

Для более успешного изучения курса преподавателю следует постоянно отсылать студентов к учебникам, периодической печати. Освоение всех разделов курса предполагает приобретение студентами навыков осуществления управления рисками, умение работать с научной литературой.

При изучении курса наряду с овладением студентами теоретическими положениями курса уделяется внимание приобретению практических навыков с тем, чтобы они смогли успешно применять их в своей профессиональной деятельности.

Большое значение при проверке знаний и умений придается тестированию и подготовке рефератов по темам курса.

Активные формы семинаров открывают большие возможности для проверки усвоения

теоретического и практического материала.

Основная учебная литература, представленная учебниками и учебными пособиями, охватывает все разделы программы по дисциплине «Риск-менеджмент». Она изучается студентами в процессе подготовки к семинарским и практическим занятиям, зачету. Дополнительная учебная литература рекомендуется для самостоятельной работы по подготовке к семинарским и практическим занятиям, при написании рефератов.

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных технологий:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.
- для лиц с нарушениями опорнодвигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. Эти средства могут быть предоставлены вузом или могут использоваться собственные технические средства. Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на выполнение заданий текущего контроля. Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов устанавливается с учётом индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Технологическая карта дисциплины

Наименование дисциплины	Риск-менеджмент
Количество зачетных единиц	3
Форма промежуточной аттестации	Зачет

№	Виды учебной деятельности студентов	Форма отчетности	Баллы (максимум)
Текущий контроль			
1	Посещение и работа на лекционных и практических занятиях (собеседование, контрольная работа, круглый стол и		
2	Выполнение письменного задания (реферат)	Письменная работа	
3	Выполнение практического задания (кейс)	Письменная работа	
Промежуточная аттестация			
4	Выполнение итоговой работы	Итоговая работа, тест	
Итого по дисциплине:			100

« ____ » _____ 20 ____ г.

Преподаватель _____ / _____
 (уч. степень, уч. звание, должность, ФИО преподавателя) Подпись

Тематическое планирование самостоятельной работы студентов

Тема, раздел	Очная форма	Очно-заочная форма	Заочная форма	Задания для самостоятельной работы	Форма контроля
1. Риски в бизнесе и их экономическая сущность	5	7	11	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.
2. Классификация и виды предпринимательских рисков	5	7	11	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.
3. Методы анализа и оценки риска	4	6	8	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.

4. Риск-менеджмент в организации	5	7	11	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования
5. Методы управленческого воздействия на риски	6	9	13	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.
6. Управление финансовыми рисками	5	7	11	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования
7. Механизмы управления производственными рисками на предприятиях	4	6	8	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.

8. Страхование предпринимательских рисков	4	6	8	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.
9. Оценка эффективности методов управления рисками	5	11	15	- изучение проблем, не выносимых на лекции; - подготовка к практическому занятию; - написание тематических рефератов; - подготовка к выполнению практического задания (кейса); - подготовка к тестированию.	- беседы; - проведение практического занятия; - проверка рефератов; - проверка практических заданий (кейсов); - проведение тестирования.
ИТОГО	43	66	96		

Показатели и критерии оценивания компетенций на этапе текущего контроля

№ п/п	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
1	Посещение и работа на лекционных и практических занятиях (собеседование, контрольная работа, круглый стол и дискуссия)	1. Посещение занятий: а) посещение лекционных и практических занятий, б) соблюдение дисциплины. 2. Работа на лекционных занятиях: а) ведение конспекта лекций, б) уровень освоения теоретического материала, в) активность на лекции, умение формулировать вопросы лектору. 3. Работа на практических занятиях: а) уровень знания учебно-программного материала, б) умение выполнять задания, предусмотренные программой курса, в) практические навыки работы с освоенным материалом.	0-35
2	Письменное задание	1. Новизна текста: а) актуальность темы исследования; б) новизна и самостоятельность в постановке проблемы, формулирование нового аспекта известной проблемы в установлении новых связей (межпредметных, внутрипредметных, интеграционных); в) умение работать с исследованиями, критической литературой, систематизировать и структурировать материал; г) явленность авторской позиции, самостоятельность оценок и суждений; д) стилевое единство текста, единство жанровых черт. 2. Степень раскрытия сущности вопроса: а) соответствие плана теме письменного задания; б) соответствие содержания теме и плану письменного задания; в) полнота и глубина знаний по теме; г) обоснованность способов и методов работы с материалом; д) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме). 3. Обоснованность выбора источников: а) оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.). 4. Соблюдение требований к оформлению: а) насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы; б) оценка грамотности и	0-25

		культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной, стилистической культуры), владение терминологией; в) соблюдение требований к объёму письменного задания.	
3	Практическое задание	1. Анализ проблемы: а) умение верно, комплексно и в соответствии с действительностью выделить причины возникновения проблемы, описанной в практическом задании. 2. Структурирование проблем: а) насколько четко, логично, последовательно были изложены проблемы, участники проблемы, последствия проблемы, риски для объекта. 3. Предложение стратегических альтернатив: а) количество вариантов решения проблемы, б) умение связать теорию с практикой при решении проблем. 4. Обоснование решения: а) насколько аргументирована позиция относительно предложенного решения практического задания; б) уровень владения профессиональной терминологией. 5. Логичность изложения материала: а) насколько соблюдены общепринятые нормы логики в предложенном решении, б) насколько предложенный план может быть реализован в текущих условиях.	0-50

Показатели и критерии оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации

№ п/п	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
1	Итоговая работа	Количество баллов за тест пропорционально количеству правильных ответов на тестовые задания. После прохождения теста суммируются результаты выполнения всех заданий для выставления общей оценки за тест.	0-25

Практическое занятие 11 (работа в группах).

Практическое занятие проводится в интерактивной форме с использованием командного метода выполнения задания. Затем усилия объединяются, и организуется активный диалог студентов с преподавателем и между собой для подведения итогов и принятия решения, что позволяет развивать навыков командной работы, межличностной коммуникации и принятия решений.

Вопросы дискуссии:

- 1) Методы управления рисками: юридические, административные, экономические, социальные, производственные
 - 2) Диверсификация рисков: наивная, отраслевая, диверсификация по Марковицу
 - 3) Лимитирование риска, позиционные и структурные лимиты
 - 4) Хеджирование риска, способы и инструменты
 - 5) Анализ и устранение уязвимостей.
1. Групповая работа по рассмотрению и по решению практико-ориентированных заданий.

Пример задания:

ООО «СтройМАКС» выпускает отделочные стройматериалы. Руководство компании обратилось в консалтинговую фирму с целью изучения рынка сбыта новой продукции. Исследования предполагаемого спроса на продукцию представлены в табл.

Таблица

Предполагаемый спрос на продукцию ООО «СтройМАКС»

Спрос на продукцию, тыс.шт.	15	25	35	45	55
Вероятность	0,1	0,1	0,3	0,3	0,2

Доход при реализации новых видов стройматериалов составит 70 руб. за штуку. Если продукция не будет продаваться, убытки составят 40 руб. за единицу продукции. Если предприятие не будет удовлетворять спрос, убытки по неудовлетворенному спросу составят 10 руб. за штуку (для поддержания репутации фирмы).

Необходимо определить оптимальный объем производства новых видов отделочных стройматериалов ООО «СтройМАКС». При расчете учитывать, что методом экспертных оценок был установлен вес для min значения спроса на продукции равным 0,45, а для max спроса – 0,55.

Кейс «Оценка вероятности наступления банкротства предприятия и разработка антикризисных мер»

Для выполнения задания использовать данные бухгалтерской отчетности предприятий за последние два финансовых года (использовать данные сайта «Интерфакс отчетность»).

1. **Рассчитайте коэффициент восстановления платежеспособности.** Данный коэффициент служит для оценки перспективы восстановления предприятием нормальной структуры баланса или платежеспособности в течение полугода:

$$\text{Коэффициент восстановления платежеспособности} = (K1ф + 6/T (K1ф - K1н)) / 2$$

Где:

K1ф – фактическое значение (в конце отчетного периода) коэффициента текущей ликвидности;

K1н – коэффициент текущей ликвидности в начале отчетного периода;

K1норм – нормативное значение коэффициента текущей ликвидности, K1норм = 2;

6 - период восстановления платежеспособности в месяцах;

T - отчетный период в месяцах.

Расчет коэффициента восстановления платежеспособности «XXXXXX»

Показатель	Значение показателя		Нормативное значение	Соответствие фактического значения нормативному на конец периода
	31.12.20_	31.12.20_		
1. Коэффициент текущей ликвидности			не менее 2	Соответствует/ не соответствует
2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами			не менее 0,1	Соответствует/ не соответствует
3. Коэффициент восстановления платежеспособности			не менее 1	соответствует / не соответствует

Если значение коэффициента составило больше 1, это говорит о наличии реальной возможности у предприятия восстановить свою платежеспособность в течение следующих 6 месяцев. Если получилось значение менее 1 – динамика изменения показателя текущей ликвидности с начала года до отчетной даты показывает, что у предприятия в ближайшее время нет реальной возможности восстановить платежеспособность.

2. **Рассчитайте показатели вероятности наступления банкротства по трем методикам**

Z-счет Альтмана (5-факторная модель для частных производственных предприятий):

$$Z\text{-счет} = 0,717T_1 + 0,847T_2 + 3,107T_3 + 0,42T_4 + 0,998T_5$$

Предполагаемая вероятность банкротства в зависимости от значения Z-счета Альтмана составляет:

- 1.23 и менее – высокая вероятность банкротства;
- от 1.23 до 2.9 – средняя вероятность банкротства;
- от 2.9 и выше – низкая вероятность банкротства.

Оценка вероятности банкротства XXXXX» по методике Альтмана

Коэф-т	Расчет	Значение на 31.12.20__	Множитель	Произведение (гр. 3 x гр. 4)
1	2	3	4	5
T ₁	Отношение оборотного капитала к величине всех активов			
T ₂	Отношение нераспределенной прибыли к величине всех активов			
T ₃	Отношение ЕВІТ к величине всех активов			
T ₄	Отношение собственного капитала к заемному			
T ₅	Отношение выручки от продаж к величине всех активов			
Z-счет Альтмана:				

Формула прогноза банкротства, разработанная британскими учеными Р. Таффлер и Г. Тишоу. Модель Таффлера:

$$Z = 0,53X_1 + 0,13X_2 + 0,18X_3 + 0,16X_4$$

Оценка вероятности наступления банкротства ООО «XXXX» по методике Р. Таффлера и Г. Тишоу

Коэф-т	Расчет	Значение на 31.12.20__	Множитель	Произведение (гр. 3 x гр. 4)
1	2	3	4	5
X ₁	Прибыль от продаж / Краткосрочные обязательства			
X ₂	Оборотные активы / Обязательства			
X ₃	Краткосрочные обязательства / Активы			
X ₄	Выручка / Активы			
Итого Z-счет Таффлера:				

Вероятность банкротства по модели Таффлера:

- Z больше 0,3 – вероятность банкротства низкая;
- Z меньше 0,2 – вероятность банкротства высокая.

В данном случае значение итогового коэффициента составило 1,16, поэтому вероятность банкротства можно считать низкой.

Пятифакторная модель методики Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова:

$$R = 2K_1 + 0,1K_2 + 0,08K_3 + 0,45K_4 + K_5$$

Оценка вероятности наступления банкротства «XXXX» по методике Р.С.

Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова

Коэф- фициент	Расчет	Значение на 31.12.20_	Множитель	Произведение (гр. 3 x гр. 4)
1	2	3	4	5
K ₁	Коэффициент обеспеченности собственными средствами			
K ₂	Коэффициент текущей ликвидности			
K ₃	Коэффициент оборачиваемости активов			
K ₄	Коммерческая маржа (рентабельность реализации продукции)			
K ₅	Рентабельность собственного капитала			
Итого (R):				

В рамках модели Сайфуллина-Кадыкова итоговый показатель (R) интерпретируется следующим образом. Если R меньше 0, то вероятность банкротства организации высокая; если R больше нуля – низкая.

3. Скорректируйте выводы по результатам расчета, исходя из уточненных значений показателей для российских предприятий, рассчитанных на основе моделей прогнозирования банкротства

Уточненные значения показателей, рассчитанные на основе моделей прогнозирования банкротства

Автор модели	Ориги- нальный показатель	Обрабатыва- ющая промыш- ленность	Сельское хозяйство	Строи- тельство	Транспорт	Торговля
Альтмана	≤1,1	≤1,81142	≤6,47981	≤0,19042	≤-0,21887	≤1,16630
Р. Таффлер и Г. Тишоу	<0,2	≤0,34437	≤0,54724	≤0,67504	≤9,83118	≤0,56467
Сайфулин Р. С., Кадыков Г.	<1	≤-0,16499	≤0,5659	≤0,52184	≤-0,14699	≤0,72510

4. По результатам анализ выделить проблемные зоны финансового состояния, предложить меры по их урегулированию

Практическое занятие 18 (работа в группах)

Практическое занятие проводится в интерактивной форме с использованием командного метода выполнения задания. Затем усилия объединяются, и организуется активный диалог студентов с преподавателем и между собой для подведения итогов и принятия решения, что позволяет развивать навыки командной работы, межличностной коммуникации и принятия решений.

Задание 1. Охарактеризовать и привести примеры различных методов управления рисками в различных отраслях. Данные представить в виде таблицы.

Таблица

Характеристика методов управления

Наименование метода управления	Характеристика метода	Примеры на производственном предприятии	Примеры в сельском хозяйстве	Примеры в банке
Диверсификация				
Страхование				
Резервирование				
Передача				
И т.д.				

Задание 2. Используя данные конкретного предприятия сформировать функции, которые ему нужно выполнять управлению рисками на предприятии.

Результаты заносятся в соответствующую таблицу.

Таблица

Распределение функций в _____
наименование предприятия

Наименование функции	Содержание функции	Кто выполняет
1	2	3
Организация управления риском, которая включает в себя: 1. образование органов управления рисками, определение их компетенции; 2. утверждение организационной структуры предприятия, распределение функций и полномочий по управлению рисками; 3. разработка и утверждение политики управления рисками; 4. выработка стратегии и тактики управления риском; 5. разработка внутренних нормативных документов, включающих в себя четкие методы управления риском; 6. контроль правильности, адекватности и полноты применения утвержденных процедур контроля и управления рисками.		
Разработка приемов и методов управления риском, которая включает в себя: разработка методики анализа риска; разработка приемов и методов контроля риска; разработка приемов и методов снижения риска.		

.....		
----------------	--	--

Задание:

- 1) Необходимо разработать организационную структуру предприятия.
- 2) Представить организационную структуру отдела по управлению рисками.
- 3) Разработать должностные инструкции специалистов по управлению рисками.

В процессе обсуждения результатов работы в подгруппах выявляются общие черты и отличия в составе выполняемых в организациях различных видов функций.

Номер темы для выполнения реферата определяется по таблице:

Первая буква фамилии студента	№ темы реферата
А	1.
Б	2.
В	3.
Г	4.
Д	5.
Е, Ё	6.
Ж	7.
З	8.
И	9.
К	10.
Л	11.
М	12.
Н	13.
О	14.
П	15.
Р	16.
С	17.
Т	18.
У	19.
Ф	20.
Х	21.
Ц	22.
Ч	23.
Ш	24.
Щ	25.
Э	26.
Ю	27.
Я	28.

Примерная тематика рефератов:

1. Риск в экономической и предпринимательской деятельности (ПК-6: 31).
2. Методы идентификации рисков. Картографирование рисков организации. Эволюция взглядов на категории «риск» (ПК-3: 31).
3. Основные направления и методы снижения предпринимательских рисков (ПК-3: 31).
4. Методы управления финансовыми рисками (ПК-3: 31).
5. Использование современных методов оценки рыночных рисков для принятия эффективных управленческих решений (ПК-3: 32).
6. Финансирование риска, структура затрат на управление риском. (ПК-6: 32).
7. Анализ инструментов и методов управления рисками в деятельности предприятий на территории России (ПК-3: 33).
8. Управленческие решения в риск-менеджменте (ПК-3: 32).
9. Риск в принятии решений и методы его оценки (ПК-3: 32).
10. Оценка влияния финансовых рисков на деятельность производственного предприятия (ПК-6: 31).
11. Методы анализа рисков. Статистические методы оценки рисков: сравнительный анализ и условия применения (ПК-6: 32).
12. Методы оценки рисков. Аналитические методы оценки рисков. Развитие аналитических методов оценки рисков в практике риск-менеджмента (ПК-6: 32).

13. Статистические методы оценки и анализа риска (ПК-6: 32).
14. Финансовые методы оценки анализа риска (ПК-6: 32).
15. Анализ рисков при разработке и реализации финансовой стратегии компании. (ПК-6: 32).
16. Инструменты управления предпринимательскими рисками (ПК-6: 33).
17. Эволюция финансовых инструментов для хеджирования рисков (ПК-6: 33).
- Бюджетирование и управление рисками (ПК-6: 32).
18. Экспертные методы оценки рисков. Получение индивидуальных и коллективных экспертных оценок: достоинства и недостатки применяемых методов (ПК-6: 32).
19. Предпринимательские риски: сущность, понятие, методы оценки и управления (ПК-6: 31).
20. Методы управления финансовыми рисками. Исследование факторов, влияющих на уровень финансовых рисков организации. (ПК-3: 32, 33).
21. Выбор методов управления риском на основе оценки их сравнительной эффективности (ПК-6: 33).
22. Методы управления риском: диверсификация. Анализ существующих подходов к размещению капитала по направлениям деятельности (ПК-6: 33).
23. Управление рисками в банковской сфере (ПК-6: 33).
24. Управление рисками в сфере страхования (ПК-6: 33).
25. Риски организации на различных стадиях жизненного цикла организации (ПК-6: 31).
26. Аналитические процедуры оценки предпринимательских рисков с учетом специфики деятельности компании (ПК-6: 32, 33).
27. Информационно-аналитический инструментарий системы риск-менеджмента компании (ПК-6: 32, 33).
28. Роль и место системы управления рисками (СУР) в организационной структуре предприятия (ПК-3: 32).

**Кейс «Анализ системы управления рисками ОАО «Омская макаронная фабрика»
(формируемые компетенции ПК-3, ПК-6)**

Исходные данные

Положение ОАО «Омская макаронная фабрика» в отрасли

В 2020 году рынок макаронных изделий характеризовался острой конкуренцией и нестабильной ценовой ситуацией (по причине скачкообразного изменения цен на основное сырье – муку), и также нестабильными ценами на зерно – пшеницу.

Бренды компании несколько потеряли в доле рынка, но продолжали занимать сильные позиции в наиболее приоритетных городах – совокупная доля фасованной продукции вышеперечисленных предприятий по производству макаронных изделий в 23 городах - миллионниках России на конец года была до 10 %.

Объем рынка макаронных изделий в 2020 году в России составил 800 тыс.тонн. Уровень их среднелюдского потребления по сравнению с 2019 годом заметно не менялся и составил около 6 кг на человека в год.

В среднем по отрасли по-прежнему наблюдается недогрузка производственных мощностей, хотя объем производства макаронных изделий в РФ в 2020 году, несколько вырос (на 10 тыс./т). Высока доля мелких производителей. Для рынка характерно небольшое, по сравнению с большинством продовольственных рынков, количество сильных брендов.

В производстве доля весовой продукции снизилась, но по-прежнему остается высокой – 40% (в 2020 г – 40 %). Темп роста сегмента фасованной продукции опережает темп роста сегмента весовой продукции. В сегменте фасованной продукции опережающими темпами растет фасованная продукция из твердых сортов пшеницы.

Рынок макаронных изделий 2020 года (к 2019 году) заметно не изменился. Наиболее привлекательным с точки зрения доходности является сегмент фасованной продукции, хотя краткосрочные колебания этого показателя в 2020 году связи с резкими изменениями цен на сырье были весьма значительны.

Открытое акционерное общество «Омская макаронная фабрика» кроме производства макаронных изделий, является одним из значимых предприятий по переработке зерна и выработки муки высшего и первого сортов не только в Омской области, но и в других регионах страны.

В основе рыночного предложения – макаронные изделия, мука высшего и первого сортов, отруби, мелкой фракции, услуги элеватора.

Опыт и знания в области производства и продвижения продукции дают возможность реализовывать продукцию и получать прибыль.

Продукция общества реализуется по всей территории Российской Федерации (от Санкт-Петербурга до Южно-Сахалинска), а также в республику Казахстан, Монголию, Китай, Белоруссию.

Четкая логика отгрузки и поставки продукции, а также удобное географическое положение позволяют компании сохранять стабильные отношения с нашими партнерами.

Характеристика деятельности компании

ОАО «Омская макаронная фабрика» - крупнейший производитель макаронных изделий в Западной Сибири с интересной историей и традициями.

ОАО «Омская макаронная фабрика» изготавливает макаронные изделия и муку под брендом «Добродей». В ассортименте 35 наименований макаронных изделий. Фабрика следит за качеством выпускаемой продукции, что подтверждается наградами всероссийских выставок. Помимо Омска, фабрика имеет представительства в 4 городах: Москве, Караганде, Иркутске и Улан-Баторе.

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Омская макаронная фабрика» являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности:

- производство и реализация макаронных изделий;
- переработка зерна и производство муки, отрубей, мелкой фракции;
- услуги по приемке, хранению, подработке, отгрузке давальческого сырья.

По первому направлению деятельности - производство и реализация макаронных изделий можно отметить следующие основные достижения: за 2020 год выработано макаронных изделий – 22093 тонн, что на 183 тонн меньше, чем в 2019 году, реализовано - 22304 тонн, что на 10 тонн больше, чем в прошлом году, что составляет – 55,0 % от общей выручки.

По второму направлению деятельности – переработка зерна и производство муки отрубей, мелкой фракции можно отметить следующие основные достижения: за 2020 год переработано зерна – 73205 тонн, и получено муки высшего сорта – 37909 тонн, в том числе на собственные нужды – 22451 тонн; муки первого сорта – 13337 тонн, муки второго сорта – 3887 тонн.

Реализовано муки высшего сорта – 14829 тонн, муки первого сорта – 13439 тонн, муки второго сорта – 3716 тонн, что составляет – 40,6 % от общей выручки.

По третьему направлению деятельности – услуги по приемке, хранению, подработке давальческого сырья можно отметить основные достижения: за 2020 год оказано услуг по деятельности элеватора – 74516 тысяч рублей, что составляет – 3,6 % от общей выручки.

Выручка от реализации продукции в 2020 году составила 2.064.890 тысяч рублей, по сравнению с соответствующим периодом прошлого года произошло увеличение на 264.579 тысяч рублей, или на 14,7 %. Средняя численность сотрудников открытого акционерного общества «Омская макаронная фабрика» в 2020 году составила 357 человек.

Среднемесячная заработная плата одного работающего в 2020 году составила – 69424 рубля, увеличение на 5,5 % по сравнению с 2019 годом.

Полная себестоимость реализованной продукции предприятия за отчетный год составила 1.959.705 тысяч рублей, по сравнению с прошлым годом увеличение на 249.238 тысяч рублей, или на 14,6 %

Прибыль от продаж общества за отчетный год увеличилась по сравнению с прошлым годом на 15.341 тысяч рублей, то есть - на 17,1 %, и составила 105.185 тысяч рублей.

За 2020 год прочие доходы составили 1.069 тысяч рублей, прочие расходы – 50.233 тысяч рублей. Налог на прибыль за 2020 год составил 19.120 тысяч рублей, чистая прибыль 37.582 тысяч рублей, увеличение по сравнению с прошлым годом на 447 тысяч рублей, или на – 1,2 %.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Омская макаронная фабрика»

Как любая коммерческая организация, открытое акционерное общество «Омская макаронная фабрика» сталкивается с различными видами рисков.

К основным рискам относятся:

1. Конкуренция

Ближайшими конкурентами открытого акционерного общества «Омская макаронная фабрика» на рынке макаронных изделий являются:

- ОАО «Макфа»;
- ЗАО «СоюзПищепром»;
- ЗАО «Инфолинк»;
- НПФ «Алтан» и другие

Риски и угрозы с продвижением макаронных изделий могут возникнуть, как на российском, так и зарубежных рынках.

Среди угроз на внутреннем рынке можно выделить следующие:

- **активизация российских производителей макаронных изделий;**
- **консолидация активов.**

- активизация сетей и дискаунтеров влекут за собой сложности по формированию полноценной продуктовой линейки;
- **рост доли «private label».**

Среди угроз на внешнем рынке можно выделить следующие:

1. **ввод в эксплуатацию производственных мощностей по производству макарон на территории стран СНГ.**
2. **наращивание давления со стороны местных производителей макаронных изделий.**

2. Отраслевые риски

Риск роста цен на сырье (зерно), макаронные изделия и муку. Поступление потоков денежных средств, доходность и будущий уровень роста в значительной степени зависят от существующих цен на сырье (зерно) и макаронные изделия.

3. Страновые и региональные

ОАО «Омская макаронная фабрика» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в Омской области и осуществляет свою деятельность в регионе, в котором обстановка достаточно стабильная и нет рисков, связанных с военными конфликтами, забастовками, и прочими рисками. Экономические перспективы развития Омской области благоприятные, благосостояние населения растет, что положительно складывается на рынке макаронных изделий. В случае отрицательного изменения ситуации в регионе, ОАО «Омская макаронная фабрика» будет предпринимать действия по снижению себестоимости и цены продукции

4. Инфляция

Основным риском для компании, связанным с инфляцией, является увеличение затрат, включая повышение стоимости материальных и топливных ресурсов.

5. Финансовые риски

2. К финансовым рискам деятельности ОАО «Омская макаронная фабрика» относятся следующие:

1) Инфляция.

Основным риском для компании, связанным с инфляцией, является увеличение затрат, включая повышение стоимости материальных и топливных ресурсов, которое опережает рост цен на собственную продукцию. Быстрый рост и расширение операций может негативно отразиться на доступе к управленческим и операционным ресурсам и тем самым ограничить нашу способность к поддержанию бизнеса. Инфляция также увеличит издержки и снизит операционную маржу компании.

2) Кредитный риск.

Финансовые активы, которые потенциально являются источником кредитного риска, включают преимущественно денежные средства и их эквиваленты в банках, дебиторскую задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками и прочую дебиторскую задолженность. Денежные средства размещаются в финансовых организациях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта.

2) Риск ликвидности.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств.

Данные бухгалтерской отчетности

1. Структура имущества и источники его формирования

Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.3-гр.2)	± % ((гр.3-гр.2) : гр.2)
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020		

1	2	3	4	5	6	7
Актив						
1. Внеоборотные активы	441 647	449 840	34,3	41,8	+8 193	+1,9
в том числе: основные средства	420 917	411 733	32,7	38,3	-9 184	-2,2
нематериальные активы	1 612	1 575	0,1	0,1	-37	-2,3
2. Оборотные, всего	844 508	625 458	65,7	58,2	-219 050	-25,9
в том числе: запасы	620 977	357 790	48,3	33,3	-263 187	-42,4
дебиторская задолженность	176 520	233 173	13,7	21,7	+56 653	+32,1
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	19 672	24 000	1,5	2,2	+4 328	+22
Пассив						
1. Собственный капитал	901 454	939 036	70,1	87,3	+37 582	+4,2
2. Долгосрочные обязательства, всего	5 663	5 005	0,4	0,5	-658	-11,6
в том числе: заемные средства	—	—	—	—	—	—
3. Краткосрочные обязательства*, всего	379 038	131 257	29,5	12,2	-247 781	-65,4
в том числе: заемные средства	239 771	26 205	18,6	2,4	-213 566	-89,1
Валюта баланса	1 286 155	1 075 298	100	100	-210 857	-16,4

2. Отчет о финансовых результатах

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.	
	2019 г.	2020 г.
1. Выручка	1 800 311	2 064 890
2. Расходы по обычным видам деятельности	1 710 467	1 959 705
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	89 844	105 185
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-32 799	-44 965
5. <i>EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)</i>	57 045	60 220
6. Проценты к уплате	2 132	4 199
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-17 778	-18 439
8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)	37 135	37 582

Задание к кейсу:

1. Проведите анализ риска ликвидности на основе данных финансовой отчетности (результаты расчетов представить в таблицах, сформулировать выводы) (ПК-6: У1).

Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного	Излишек/недостаток
-------------------------------	--------------------	-------------------	----------------------------	--------------------	--------------------

	периода, тыс. руб.			периода, тыс. руб.	платеж. средств тыс. руб.,
2019					
A1.		≥	П1.		
A2.		≥	П2.		
A3.		≥	П3.		
A4.		≤	П4.		
2020					
A1.		≥	П1.		
A2.		≥	П2.		
A3.		≥	П3.		
A4.		≤	П4.		

Динамика коэффициентов ликвидности

Наименование	2019	2020	Отклонение
Коэффициент текущей (общей) ликвидности			
Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности			
Коэффициент абсолютной ликвидности			

2. Как можно классифицировать риски, присущие деятельности ОАО «Омская макаронная фабрика» (ПК-6: У1)?

3. Определите отрицательное влияние рисков на деятельность ОАО «Омская макаронная фабрика» и разработайте мероприятия, направленные на их минимизацию (результаты оформите в Таблицу) (ПК-6: У3)?

Рекомендации по минимизации отрицательного влияния рисков на деятельность
ОАО «Омская макаронная фабрика»

№ п/п	Риски	Отрицательное влияние	Меры, принимаемые по минимизации отрицательного влияния
1.	Зависимость от покупателей		
2.	Обострение конкуренции		
3	Рост цен на сырье		
4.	Неплатежеспособность потребителей		
5.	Рост зависимости от поставщиков		
6.	Риск ликвидности		

4. Определите цели и задачи финансовой политики ОАО «Омская макаронная фабрика» с учетом факторов риска и неопределенности во внешней и внутренней среде (ПК-6: У2).

5. Предложите возможные направления инвестиционной политики компании (сформулировав цели, задачи и направления инвестиций). Определите источники финансирования инвестиций (ПК-3: У1).

Итоговый тест по дисциплине «Риск-менеджмент»

1. **Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:**
 - а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
 - б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
 - в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
 - г) организация службы управления рисками на предприятии
2. **Процесс управления риском включает следующие этапы**
 - а) - выявление, оценка риска, диверсификация, реализация выбранных приёмов, оценка результатов
 - б) - выбор наилучшего решения, оценка риска, страхование, реализация выбранного решения, оценка результатов
 - в) - хеджирование, анализ, выявление, выбор приёмов управления, оценка результатов
 - г) выявление, оценка риска, выбор приёмов управления, реализация выбранных приёмов, оценка результатов
3. **Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?**
 - а) выявление расхождений в альтернативах риска;
 - б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;
 - в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;
 - г) учет психологического восприятия рискованных проектов;
 - д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;
 - е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.
4. **Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?**
 - а) применение риск-менеджмента;
 - б) применение методов риск-менеджмента;
 - в) управление рисками по их типам;
 - г) точность оценок рисков;
 - д) точность прогнозов рисков.
5. **Конечной целью управления риском является**
 - а) - получение большей информации
 - б) составление базы данных о рисках
 - в) - перенос риска на другое лицо
 - г) - получение наибольшей прибыли при оптимальном, приемлемом для предпринимателя соотношении прибыли и риска
6. **Главной функцией риск-менеджмента является:**
 - а) создание чуткой системы управления рисками;
 - б) оценка риска по каждому проекту в компании;
 - в) оценка риска для компании в целом;
 - г) предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий.
7. **При оценке эффективности альтернативных вариантов решений применяются следующие принципы**
 - а) сопоставимости сравниваемых результатов, удовлетворения потребностей потребителя, многоцелевой оптимизации, учёта неопределённости
 - б) - сопоставимости сравниваемых результатов, окупаемости, неопределённости
 - в) - окупаемости, учёта неопределённости, многоцелевой оптимизации

8. **Величина возможных колебаний прибыли была впервые названа критерием риска представителями...**
- а) Классической теории предпринимательского риска;
 - б) Неоклассической школы риска;
 - в) Кейнсианской научной школы.
9. **Волатильность – это:**
- а) изменчивость рыночного спроса;
 - б) постоянство рыночного спроса;
 - в) изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
 - г) постоянство курсовых разниц и процентных ставок.
10. **Суть риск-менеджмента состоит в:**
- а) устранении риска;
 - б) управлении риском;
 - в) снижении риска;
 - г) выборе риска.
11. **Каковы функции объекта управления в риск-менеджменте?**
- а) организация разрешения риска;
 - б) организация рискованных вложений капитала;
 - в) организация работы по снижению величины риска;
 - г) организация процесса страхования рисков;
 - д) организация экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса;
 - е) все перечисленное является функциями объекта управления;
 - ж) ничего из перечисленного не является функцией объекта управления.
12. **Методы передачи рисков включают:**
- а) Заключение договоров с третьими лицами, которые имеют больше возможностей нейтрализации негативных последствий риска;
 - б) Разграничение риска по этапам реализации проекта;
 - в) Наложение количественных ограничений на некоторые характеристики объекта управления.
13. **Какие из перечисленных источников могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента?**
- а) контракты, договоры об имущественных сделках;
 - б) имидж руководства организации;
 - в) кредитные договоры;
 - г) тенденции развития рынков;
 - д) бухгалтерская отчетность
14. **На какие виды подразделяются финансовые риски?**
- а) валютные;
 - б) денежные;
 - в) инвестиционные;
 - г) проектные;
 - д) риски распределения доходности.
15. **Методы распределения (диссипации) риска состоят в том, что:**
- а) Риск распределяется по видам деятельности, видам инвестиций, видам ценных бумаг в портфеле;
 - б) Риск распределяется путем заключения договоров, например, договора страхования;
 - в) Риск распределяется между партнерами по бизнесу.
16. **Инфляционный риск – это:**
- а) риск увеличения темпов инфляции;
 - б) риск опережения роста доходов темпом их обесценивания;
 - в) риск инфляционных ожиданий;

- г) риск возникновения разницы в темпах инфляции на разных рынках сбыта.
17. **Системный риск – это:**
- а) риск ухудшения конъюнктуры какого-либо рынка;
 - б) риск разрушения системы управления организацией;
 - в) общая система рисков, которым подвергнута организация;
 - г) система оценки и управления рисками.
18. **Формирование системы страховых запасов и резервов относится к методу:**
- а) Диверсификации;
 - б) Лимитирования;
 - в) Компенсации;
 - г) Страхования.
19. **Инновационный риск – это:**
- а) риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований;
 - б) риск того, что новый товар не будет принят рынком;
 - в) риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен;
 - г) риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.
20. **Критерий пессимизма характеризуется выбором:**
- а) лучшей альтернативы с худшим из всех худших значений окупаемости;
 - б) худшей альтернативы с худшим из всех худших значений окупаемости;
 - в) худшей альтернативы с лучшим из всех худших значений окупаемости;
 - г) лучшей альтернативы с лучшим из всех лучших значений окупаемости.
21. **Оценки экспертов должны удовлетворять следующему правилу:**
- а) максимально допустимая разница между оценками двух экспертов по любому виду риска не должна превышать 50;
 - б) максимально допустимая разница между оценками двух экспертов по любому виду риска не должна превышать 25;
 - в) максимально допустимая разница между оценками двух экспертов по любому виду риска не должна превышать 75.
22. **Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:**
- а) методы диссипации риска;
 - б) методы компенсации риска;
 - в) методы уклонения от риска;
 - г) методы локализации риска.
23. **Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:**
- а) методы диссипации риска;
 - б) методы компенсации риска;
 - в) методы уклонения от риска;
 - г) методы локализации риска.
24. **Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:**
- а) методы диссипации риска;
 - б) методы компенсации риска;
 - в) методы уклонения от риска;
 - г) методы локализации риска.
25. **Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:**
- а) методы диссипации риска;
 - б) методы компенсации риска;
 - в) методы уклонения от риска;
 - г) методы локализации риска.

26. **К покрытию убытка на основе страхования прибегают в следующих случаях:**
- а) инвестирование средств страховых фондов в пределах одной деловой единицы;
 - б) сохранение прибыли внутри соответствующей группы;
 - в) получение льгот по налогообложению (которые могут быть предусмотрены в ряде стран);
 - г) если существуют большие совокупности рисков, вероятность реализации которых велика, а суммы предполагаемого ущерба небольшие.
27. **Какие потери можно обозначить как трудовые?**
- а) потери рабочего времени
 - б) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию
 - в) уплата дополнительных налогов
 - г) невыполнение сроков сдачи объекта
 - д) потери материалов
 - е) ущерб здоровью
 - ж) потери сырья
 - з) ущерб репутации
 - и) выплата штрафа
28. **Позиционирование компании в области «витальный» в матрице стратегического потенциала свидетельствует о:**
- а) преобладании внутренних сильных сторон и внутренних возможностей над угрозами;
 - б) том, что показатели по возможностям и угрозам усреднены;
 - в) большем количестве сильных сторон так же, как и угроз и слабых сторон;
 - г) преобладании угроз над сильными сторонами и возможностями.
29. **Позиционирование компании в области «летальный» в матрице стратегического потенциала свидетельствует о:**
- а) преобладании внутренних сильных сторон и внутренних возможностей над угрозами;
 - б) том, что показатели по возможностям и угрозам усреднены;
 - в) большем количестве сильных сторон так же, как и угроз и слабых сторон;
 - г) преобладании угроз над сильными сторонами и возможностями.
29. **При получении банковского кредита под инвестиционную программу могут возникнуть риски:**
- а) недостаточной рентабельности вкладываемого капитала;
 - б) несвоевременности возврата заемных средств в условиях неопределенности;
 - в) ошибки расчета периода окупаемости инвестиционного проекта;
 - г) все ответы верны.
30. **При получении банковского кредита под инвестиционную программу могут возникнуть неопределенности:**
- а) неопределенность в ожидаемых сроках поступлений денежных средств на счет фирмы;
 - б) неопределенность периода погашения ссуды;
 - в) неопределенность абсолютного количества денежных средств, уплачиваемых за использование банковского кредита;
 - г) все ответы верны.
31. **Планируемые величины в ходе осуществления прогноза оцениваются понятием:**
- а) ожидания;
 - б) неопределенности;
 - в) вероятности;
 - г) неожиданности.
32. **Вероятность в процессе оценки риска объективным методом – это:**
- а) отношение числа совершившихся событий к числу предпринятых попыток;

- б) отношение числа предпринятых попыток к числу совершившихся событий;
- в) число совершившихся событий;
- г) число предпринятых попыток.

33. Объективный метод определения вероятности основан на:

- а) экспертных оценках;
- б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;
- в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;
- д) нет верного ответа.

34. Субъективный метод определения вероятности основан на:

- а) экспертных оценках;
- б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;
- в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;
- д) нет верного ответа.

35. Если принятие нового проекта приводит к некоторому снижению доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются:

- а) замещающими
- б) комплиментарными (взаимодополняющими)
- в) независимыми
- г) альтернативными

36. Если принятие к исполнению нового проекта способствует росту доходов по одному или нескольким другим проектам, то такие проекты называются:

- а) замещающими
- б) альтернативными
- в) независимыми
- г) комплиментарными (взаимодополняющими)

37. Внутренние (эндогенные) – риски связаны с:

- а) деятельностью участника проекта;
- б) политической обстановкой;
- в) мониторинг рынка ценных бумаг

38. Инвестиционный климат это:

- а) политические условия, обеспечивающих прибыльное и надежное вложение денежных средств в инвестиционные объекты;
- б) экономических условий, обеспечивающих прибыльное и надежное вложение денежных средств в инвестиционные объекты;
- в) совокупность обоих условий.

39. Инвестиционный риск это:

- а) совокупность экономических и политических вкладов;
- б) возможности инвестора;
- в) вероятность отклонения величины фактического инвестиционного дохода от ожидаемой величины.

40. Классическая теория предпринимательского риска (Дж. Милль, Н.У. Сениор) отождествляет риск с...

- а) Математическим ожиданием возможных потерь от предпринимательской деятельности;
- б) Вероятностью наступления рискованного события;
- в) Неопределенностью предпринимательской деятельности.

41. Критерий принятия решения в условиях неопределенности, основанный на выборе максимального среднего значения, называется:

- а) Критерием Лапласа;
- б) Критерием Вальда;

- в) Критерием Гурвица;
 - г) Критерием Сэвиджа.
42. **Критерий, направленный на минимизацию потерь от неверно принятого решения, называется:**
- а) Критерием Лапласа;
 - б) Критерием Вальда;
 - в) Критерием Гурвица;
 - г) Критерием Сэвиджа.
43. **Заключение специальных договоров (например, договора факторинга), использование поручительств, предоставление гарантий относятся к методам:**
- а) Уклонения от риска;
 - б) Передачи риска;
 - в) Диверсификации риска;
 - г) Лимитирования.
44. **Методы отказа от рискованных проектов, ненадежных партнеров, рискованных финансовых сделок, большой доли заемного капитала относятся к:**
- а) Методам передачи риска;
 - б) Методам уклонения от риска;
 - в) Методам распределения риска;
 - г) Методам диверсификации риска.
45. **Начальным этапом реализации системы риск-менеджмента в организации является...**
- а) Определение цели риска и целей рискованных вложений капитала;
 - б) Возникновение риск-проблемы, связанной с недополучением прибыли;
 - в) Создание специализированной должности или структурного подразделения по управлению рисками организации.
46. **Создание венчурных предприятий, обеспечивающих реализацию высокорисковых проектов, называется:**
- а) Локализацией;
 - б) Лимитированием;
 - в) Хеджированием;
 - г) Концентрацией.
47. **Назовите основные причины, ограничивающие практическое применение статистических данных для определения вероятностей наступления событий**
- а) Недостаточный объем статистических данных или их отсутствие;
 - б) Влияние субъективных особенностей исследователя;
 - в) Наличие неопределенности в реальных условиях предпринимательской деятельности.
48. **С чем связано возникновение социальной неопределенности при принятии рискованных решений?**
- а) С влиянием личностных характеристик руководителя и исполнителей;
 - б) С неопределенностью внешней среды;
 - в) С возникновением различных социальных связей и коммуникаций при реализации решений.
49. **Как соотносятся понятие «неопределенность» и понятие «риск»?**
- а) В реальной предпринимательской деятельности эти понятия являются синонимами;
 - б) Риск характеризует такую ситуацию, когда наступление некоторых событий может быть оценено количественно, а неопределенность предполагает невозможность оценки вероятности наступления таких событий;
 - в) Неопределенность характеризует условия внешней среды, а риск — действия предпринимателя, поэтому эти понятия не связаны.

50. Риск убытков, связанных с неэффективным использованием предприятием основных и оборотных средств, относится к:

- а) Коммерческому риску;
- б) Производственному риску;
- в) Финансовому риску;
- г) Страховому риску.

Образец практического задания к зачету по дисциплине «Риск-менеджмент»
(формируемые компетенции ПК-3, ПК-6)

Кейс «Анализ системы управления рисками АО «Кировский мясокомбинат»
(АО «КМ»)

Исходные данные

Положение АО «Кировский мясокомбинат» в отрасли

АО «Кировский мясокомбинат» занимает лидирующие позиции по реализации колбасных изделий, охлажденного мяса и полуфабрикатов в г. Кирове и Кировской области. Доля рынка мясокомбината составляет более 30% в домашнем регионе.

Продукция мясокомбината представлена практически в каждом продовольственном магазине Кировской области, что говорит о высокой популярности продукции среди потребителей. Также предприятие активно развивает продажи мяса свинины в полутушах мясоперерабатывающим предприятиям Центрального, Приволжского и Уральского Федеральных округов. АО «Кировский мясокомбинат» реализует готовую продукцию не только в г. Кирове, Кировской области, но и в близлежащих регионах (Пермском крае, Нижегородской, Архангельской областях, Республиках Коми, Удмуртия и Марий-Эл).

Ассортимент предприятия составляет около 600 наименований мясной продукции, отличающейся высоким качеством, что позволяет успешно конкурировать на рынке не только г. Кирова и Кировской области, но и за ее пределами.

Мясокомбинат постоянно участвует в крупных российских и международных выставках и ярмарках. Продукция Кировского мясокомбината отмечена множеством наград за высокое качество и за новые технологии производства.

Мясокомбинат использует для выработки своей продукции охлажденное отечественное сырье с собственных хозяйств, а также других сельхозпредприятий Кировской области, что является важнейшей составляющей высоких вкусовых характеристик продукции и соответствует современным тенденциям требований потребителей к качеству и свежести продукции.

Приоритетными направлениями деятельности являются:

- переработка скота;
- производство и реализация мяса;
- производство и реализация колбасных изделий и мясных полуфабрикатов.

Бухгалтерский баланс АО «КМ», тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	412	533	503
Основные средства	1150	650 121	665 441	517 596
Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 418	1 566	1 774
Финансовые вложения	1170	95 949	100 699	92 738
Отложенные налоговые активы	1180	3 856	3 306	6 203
Прочие внеоборотные активы	1190	1 468	13 124	45 424
Итого по разделу I	1100	753 225	784 669	664 238
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	308 863	253 079	255 368
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 168	9 916	14 637

Дебиторская задолженность	1230	891 384	1 091 853	1 152 723
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	420 899	94 213	62 327
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 715	2 889	42 262
Прочие оборотные активы	1260	1 601	1 567	2 722
Итого по разделу II	1200	1 634 630	1 453 517	1 530 039
БАЛАНС	1600	2 387 855	2 238 186	2 194 277
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	65 781	65 781	65 781
Переоценка внеоборотных активов	1340	0	57 970	57 970
Резервный капитал	1360	9 867	9 867	9 867
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	867 010	872 636	654 362
Итого по разделу III	1300	942 658	1 006 254	787 980
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	215 579	355 082	435 580
Отложенные налоговые обязательства	1420	36 756	30 780	25 251
Прочие обязательства	1450	284	18 424	43 285
Итого по разделу IV	1400	252 619	404 286	504 116
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	1 013 138	605 865	519 996
Кредиторская задолженность	1520	161 060	201 572	354 500
Оценочные обязательства	1540	18 380	20 209	27 685
Итого по разделу V	1500	1 192 577	827 646	902 181
БАЛАНС	1700	2 387 855	2 238 186	2 194 277

Финансовые результаты АО «КМ», тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2019 г.	2020 г.	Темп роста, %
1	Выручка от реализации продукции, работ, услуг (без НДС)	5 667 384	6 496 861	114,6
2	Себестоимость проданных продукции, работ, услуг.	4 736 223	5 733 533	121,1
3	Коммерческие расходы	419 600	443 956	105,8
4	Управленческие расходы	161 776	201 837	124,8
5	Полная себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг	5 317 599	6 379 326	120,0
6	Прибыль от продаж продукции, товаров, работ, услуг	349 785	117 535	33,6
7	Проценты к получению	2 313	15 122	653,8
8	Проценты к уплате	78 884	82 157	104,1
9	Прочие доходы	84 443	75 514	89,4
10	Прочие расходы	95 463	104 846	109,8
11	Прибыль до налогообложения	262 194	21 168	8,1
12	Рентабельность производства	5,5	0,4	x
13	Текущий налог на прибыль	51 458	16 281	31,6
14	Чистая прибыль отчетного периода	218 275	4 577	2,1

В соответствии с уставом в обществе создан резервный фонд. На 31.12.2020 г. его размер составляет 9 867 082,50 рублей. В 2020 году резервный фонд не использовался.

Общим собранием акционеров на годовом собрании 24.09.2020 года было принято решение направить 68 172 570,00 руб. на выплату дивидендов по итогам двенадцати месяцев 2019 отчетного года. Определить дивиденд на одну обыкновенную акцию 0,57

рублей. Форма выплаты дивидендов — денежная. Дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, установить на 07 октября 2020 года.

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью АО «КМ»

Государственная поддержка агропромышленного комплекса осуществляется в рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и производства на 2013 – 2020 гг.

До 2017 года господдержка Общества осуществлялась в форме субсидий из федерального и регионального бюджета субъектов РФ на закуп сельскохозяйственного сырья для промышленной переработки. В 4 квартале 2016 г. Минсельхоз РФ внес изменения в порядок предоставления субсидий. По краткосрочным и долгосрочным кредитам, привлеченным с 01.01.2017 года, предусмотрен льготный порядок кредитования, по которому ставка может быть от 1% до 5% годовых по рублевым кредитам. При этом государство предоставляло субсидии напрямую кредитным организациям в размере действующей ключевой ставки.

Объём финансирования в рамках льготного кредитования с 2017 года не обеспечивает потребность компаний АПК РФ в полном объеме. Все кредиты сверх лимита выдаются по коммерческим ставкам.

АО «Кировский мясокомбинат» осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Стабильность и нестабильность макроэкономической и политической ситуации в России обеспечивают одинаковый уровень соответствующих рисков для деятельности всех экономических субъектов. Все возможные страновые риски, которые могут кардинально отразиться на деятельности Общества и его результатах, носят форс-мажорный характер. Кировская, Свердловская области, Республика Коми, Пермский край где АО «Кировский мясокомбинат» осуществляет свою деятельность, подвержены воздействию геополитических рисков в равной степени, как и другие регионы России. Потребительский рынок Кирова и Кировской области, являющийся основным рынком сбыта для эмитента, за прошедший год продолжает изменяться. Из-за ухудшения экономической ситуации спрос непрерывно смещается в более низкие ценовые сегменты: те, кто был сориентирован на продукцию из высокого ценового сегмента, начинают потреблять продукцию среднего ценового сегмента, те, кто был сориентирован на продукцию из среднего ценового сегмента, начинают потреблять продукцию низкого ценового сегмента, а потребители продукции низкого ценового сегмента начинают сокращать объемы потребления. Благодаря высокому качеству продукции и возможности удерживать конкурентные цены АО «КМ» продолжает успешно конкурировать в среднем и нижнем ценовых сегментах на рынке Кирова и Кировской области.

Инфляционный риск – в настоящее время наиболее значимый риск для Общества, который вместе с тем, имеет тенденцию к снижению в последние несколько лет.

Валютный риск – также относится к значимому риску, в связи с широким использованием в производстве продукции импортного оборудования и упаковочных материалов, производимых из импортного сырья, что оказывает существенное влияние на себестоимость готовой продукции и финансовые результаты.

АО «КМ» имеет кредитный портфель, выраженный в национальной валюте и изменение процентных ставок по кредитам может оказать существенное влияние на финансовые показатели деятельности в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Хотя в 2019 году все кредитные обязательства были с фиксированной процентной ставкой при ее увеличении привлечение новых кредитов увеличит расходы на их обслуживание и ограничит возможности АО «КМ» по финансированию инвестиционной программы.

Задание к кейсу:

6. Проведите анализ риска финансовой устойчивости АО «КМ» на основе данных финансовой отчетности (провести расчеты и сформулировать выводы) (ПК-6: У1).

7. Как можно классифицировать риски, присущие деятельности **АО «КМ»** (ПК-6: У1)?
8. Определите отрицательное влияние рисков на деятельность **АО «КМ»** и разработайте мероприятия, направленные на их минимизацию (результаты оформите в Таблицу) (ПК-6: У3)?

Рекомендации по минимизации отрицательного влияния рисков на деятельность
АО «КМ»

№ п/п	Риски	Отрицательное влияние	Меры, принимаемые по минимизации отрицательного влияния
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			

9. Определите цели и задачи финансовой политики **АО «КМ»** с учетом факторов риска и неопределенности во внешней и внутренней среде (ПК-6: У2).

10. Предложите возможные направления инвестиционной политики компании (сформулировав цели, задачи и направления инвестиций). Определите источники финансирования инвестиций (ПК-3: У1).

Примерный перечень вопросов к зачету по дисциплине «Риск-менеджмент»

1. Хозяйственный риск: понятие и классификация.
2. Неопределенность: понятие и виды.
3. Цели и задачи управления рисками.
4. Основные научные концепции риска.
5. Основные принципы управления рисками.
6. Нормативный компонент системы риск-менеджмента.
7. Технологический компонент системы риск-менеджмента.
8. Организационный компонент системы риск-менеджмента.
9. Рискообразующие факторы: характеристика и классификация
10. Рискообразующие факторы и комплексный подход к исследованию рисков
11. Интегральные рискообразующие факторы.
12. Содержание риск-менеджмента на предприятии и этапы управления предпринимательскими рисками
13. Стандарты в области риск-менеджмента.
14. Содержание организационной структуры системы риск-менеджмента.
15. Служба управления рисками и ее место в организационной структуре организации.
16. Политика и программа по управлению рисками.
17. Подходы и принципы управления рисками на предприятии.
18. Понятие и сущность риска.
19. Классификация видов риска.
20. Производственные риски. Риски неисполнения хозяйственных договоров.
21. Производственные риски. Риски изменения рыночной конъюнктуры и усиления конкуренции.

22. Производственные риски. Риски возникновения непредвиденных расходов и снижения доходов.
23. Финансовые риски, их классификация и характеристика.
24. Коммерческие риски, их классификация и характеристика.
25. Инвестиционные риски, их классификация и характеристика.
26. Валютные риски, их классификация и характеристика.
27. Кредитные риски, их классификация и характеристика.
28. Банковские риски, их классификация и характеристика.
29. Классификация транспортных рисков.
30. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.
31. Диагностика рисков на предприятии.
32. Характеристика процесса анализа рисков.
33. Качественный анализ и оценка рисков.
34. Количественный анализ риска.
35. Статистические методы оценки риска.
36. Составление карт рисков как метод учета и анализа рисков.
37. Экспертные методы анализа и оценки рисков.
38. Ранжирование как метод экспертной оценки рисков.
39. Основные способы воздействия на риски.
40. Метод оценки риска по показателю Value-at-Risk.
41. Финансовое состояние предприятия и риск банкротства.
42. Риск банкротства и методы прогнозирования банкротства.
43. Методы снижения рисков.
44. Методы передачи рисков.
45. Методы удержания и компенсации рисков.
46. Резервирование средств (понятие, область применения). Резервные фонды и их формы.
47. Лимитирование (понятие, область применения).
48. Диверсификация как метод управления рисками.
49. Хеджирование как метод управления рисками.
50. Источники финансирования риска.
51. Структура затрат при различных методах управления риском.
52. Разработка программы страхования предприятий.
53. Формирование фонда риска в самостраховании.
54. Преимущества и недостатки самострахования.
55. Общие подходы к оценке эффективности методов управления риском.
56. Экономические критерии оценки эффективности управления риском.
57. Сравнение методов управления рисками по эффективности.
58. Критерии эффективности деятельности с учетом риска. Источники и факторы риска производственного предприятия.
59. Оценка и анализ риска при осуществлении инвестиционной деятельности.
60. Комплексная оценка рисков с помощью дерева вероятностей.
61. Принятие решений в условиях полной неопределенности с помощью матриц выигрышей (или матрицы рисков).
62. Методы учета и оценки рисков инвестиционных проектов.
63. Оценка рисков инвестиционных проектов: оценка чувствительности, сценарный анализ, метод Монте-Карло, построения дерева решений.